

Spis treści

Wstęp	11
1. Wyzwania dla współczesnej logistyki wojskowej	15
Tomasz Jałowiec	
Wprowadzenie	16
1.1. Ewolucja w sferze zabezpieczenia i wsparcia logistycznego wojsk	16
1.2. Obecna i prognozowana istota oraz zakres poznania logistyki w sektorze militarnym	23
1.3. Kierunki doskonalenia zarządzania zasobami w wojskowym systemie logistycznym	28
Podsumowanie	33
Bibliografia	34
2. Transformacja wojskowych łańcuchów dostaw	36
Dariusz Grała	
Wprowadzenie	37
2.1. Uwarunkowania funkcjonowania łańcuchów dostaw na potrzeby sił zbrojnych	37
2.2. Problemy i wyzwania zarządzania wojskowymi łańcuchami dostaw	43
2.3. Perspektywy rozwoju wojskowych łańcuchów dostaw	51
Podsumowanie	57
Bibliografia	57
3. Informacja jako determinanta zarządzania potencjałem logistycznym Sił Zbrojnych RP	59
Mieczysław Pawlisiak	
Wprowadzenie	60
3.1. Teoretyczne aspekty zarządzania potencjałem logistycznym Sił Zbrojnych RP	61

6 Spis treści

3.2. Proces zarządzania (kierowania) potencjałem logistycznym Sił Zbrojnych RP	67
3.3. Informacja podstawą zarządzania	77
Podsumowanie	85
Bibliografia	86

4. Współczesne oraz prognozowane wyzwania dla doskonalenia zabezpieczenia logistycznego Sił Zbrojnych RP

88

Artur Dębczak

Wprowadzenie	89
4.1. Uwarunkowania współczesnej logistyki	90
4.2. Wymagania dla wojskowego systemu logistycznego	97
4.3. Atrybuty systemu logistycznego	106
Podsumowanie	112
Bibliografia	114

5. Sojuszniczy wymiar przygotowań obronnych Rzeczypospolitej Polskiej w zakresie inwestycji infrastrukturalnych w kontekście konfliktu zbrojnego w Ukrainie

116

Dariusz Mendrala

Wprowadzenie	117
5.1. Konfrontacyjna polityka Rosji jako zasadniczy determinant zmian w środowisku bezpieczeństwa Polski	119
5.2. Wyzwania związane z obroną wschodniej flanki NATO w kontekście agresywnych działań Federacji Rosyjskiej	127
5.3. Rozwijanie infrastruktury na rzecz wojsk sojuszniczych jako element przygotowań obronnych państwa (z uwzględnieniem doświadczeń z wojny w Ukrainie)	135
5.4. Kierunki doskonalenia przygotowań obronnych w zakresie inwestycji infrastrukturalnych wspierających działania Sojuszu	143
Podsumowanie	150
Bibliografia	152

6. Wyzwania rozwoju terytorialnego systemu zabezpieczenia logistycznego Sił Zbrojnych RP

156

Krzysztof Zadorożny

Wprowadzenie	157
6.1. Geneza funkcjonowania terytorialnego systemu zabezpieczenia logistycznego wojsk	157

6.2. Diagnoza stanu terytorialnego systemu zabezpieczenia logistycznego sił zbrojnych	164
6.3. Kierunki rozwoju terytorialnego systemu zabezpieczenia logistycznego Sił Zbrojnych RP	170
Podsumowanie	176
Bibliografia	177
7. Zabezpieczenie logistyczne związku taktycznego (dywizji)	179
Robert Woźniak	
Wprowadzenie	180
7.1. Ocena funkcjonowania II poziomu zabezpieczenia logistycznego (dywizji)	182
7.2. Optymalizacja zabezpieczenia logistycznego związku taktycznego	191
7.3. Kierunki zmian w zabezpieczeniu logistycznym II poziomu związku taktycznego	204
Podsumowanie	210
Bibliografia	212
8. Narodowy element wsparcia w podsystemie kierowania wsparciem logistycznym polskiego kontyngentu wojskowego	214
Andrzej Łydka	
Wprowadzenie	215
8.1. Istota podsystemu kierowania wojskowego systemu logistycznego	215
8.2. Specyfika systemu logistycznego polskiego kontyngentu wojskowego	217
8.3. Rola i znaczenie narodowego elementu wsparcia w podsystemach kierowania wsparciem logistycznym	224
Podsumowanie	248
Bibliografia	248
9. Determinanty zarządzania zasobami ludzkimi w korpusie osobowym logistyki w Siłach Zbrojnych RP	251
Grzegorz Smerecki	
Wprowadzenie	252
9.1. Wyzwania dla zarządzania zasobami ludzkimi w Siłach Zbrojnych RP	255
9.2. Współczesne uwarunkowania formalnoprawne regulujące działalność kadrową w Wojsku Polskim	260
9.3. Prognozowane potrzeby osobowe korpusu osobowego logistyki wobec zwiększenia liczebności Sił Zbrojnych RP	266

9.4. Postulowane kierunki zmian w zarządzaniu zasobami ludzkimi w korpusie osobowym logistyki	270
Podsumowanie	273
Bibliografia	274

10. Przygotowanie personelu logistycznego do realizacji zadań w ramach systemu zabezpieczenia logistycznego Sił Zbrojnych RP	277
---	------------

Wojciech Cieślak

Wprowadzenie	278
10.1. Istota oraz uwarunkowania prawne doskonalenia zawodowego	279
10.2. System doskonalenia zawodowego – diagnoza stanu obecnego	282
10.3. Kierunki oraz determinanty zmian w doskonaleniu zawodowym	290
Podsumowanie	292
Bibliografia	293

11. Ćwiczenia dowódczo-sztabowe jako forma przygotowania personelu dowództw oddziałów logistycznych do realizacji zadań w ramach systemu zabezpieczenia logistycznego Sił Zbrojnych RP	294
---	------------

Jacek Perkowski

Wprowadzenie	295
11.1. Istota i zasady organizacji ćwiczeń dowódczo-sztabowych w jednostkach logistycznych	295
11.2. Założenia oraz obszar tematyczny ćwiczeń dowódczo-sztabowych w jednostkach logistycznych	299
11.3. Systemy informatyczne wykorzystywane w ćwiczeniach dowódczo-sztabowych	305
Podsumowanie	311
Bibliografia	312

12. Zastosowanie wybranych technologii do prowadzenia szybkich napraw uszkodzeń bojowych sprzętu wojskowego	314
--	------------

Grzegorz Stankiewicz

Wprowadzenie	315
12.1. Rola napraw polowych sprzętu wojskowego w działaniach taktycznych ...	316
12.2. Szybkie (doraźne) naprawy uszkodzeń bojowych sprzętu wojskowego ...	323
12.3. Wykorzystanie preparatów klejowych do prowadzenia napraw polowych uszkodzeń sprzętu wojskowego	328

12.4. Zastosowanie technologii addytywnych do prowadzenia napraw polowych uszkodzeń sprzętu wojskowego	332
Podsumowanie	336
Bibliografia	337

13. Wyzwania logistyki lotnictwa w świetle modernizacji sił zbrojnych

Krzysztof Urban	
Wprowadzenie	340
13.1. Modernizacja lotnictwa wojskowego	340
13.2. Wyzwania i problemy zabezpieczenia logistycznego statków powietrznych	344
13.3. Zmiany w procesie kształcenia kadr na potrzeby logistyki lotnictwa	350
Podsumowanie	361
Bibliografia	361

14. Unifikacja paliw jako element doskonalenia zabezpieczenia materiałowego sił zbrojnych

Michał Wilk	
Wprowadzenie	364
14.1. Zabezpieczenie materiałowe w ramach systemu funkcjonalnego logistyki Sił Zbrojnych RP	366
14.2. Obszar zarządzania dostawami paliw jako element podsystemu materiałowego	373
14.3. Unifikacja paliw w SZ RP z perspektywy interoperacyjności w NATO	379
14.4. Kierunki zmian w obszarze źródeł zasilania sprzętu wojskowego w aspekcie zwiększenia zdolności operacyjnych	383
Podsumowanie	386
Bibliografia	387

15. Ewakuacja pacjentów – wyzwania dla logistyki medycznej

Małgorzata Dymyt, Marta Wincewicz-Bosy	
Wprowadzenie	391
15.1. Proces ewakuacji pacjentów	392
15.2. Uwarunkowania zarządzania procesami logistycznymi ewakuacji pacjentów	401
15.3. Sposoby i narzędzia koordynacji działań logistycznych w procesie ewakuacji pacjentów	407
Podsumowanie	412
Bibliografia	415

**16. Zabezpieczenie logistyczne komponentu lotniczego
współdziałającego z okrętem poza granicami państwa** 419

Marzena Florczyk-Żółtowska

Wprowadzenie	420
16.1. Identyfikacja uwarunkowań funkcjonowania komponentu lotniczego na pokładzie okrętu poza granicami państwa	421
16.2. Zadania okrętu w zakresie wsparcia i zabezpieczenia logistycznego	427
16.3. Realizacja zadań zabezpieczenia logistycznego przez komponent lotniczy	431
Podsumowanie	439
Bibliografia	440

**17. Jakość jako determinanta zabezpieczenia logistycznego
jednostek pływających poza granicami kraju** 442

Marcin Zięcina

Wprowadzenie	443
17.1. Organizowanie zabezpieczenia logistycznego okrętów poza granicami kraju i kierowanie nim	445
17.2. Przygotowanie jednostki pływającej do działania w znacznym oddaleniu od macierzystego portu	449
17.3. Źródła zaopatrywania polskich jednostek pływających poza granicami kraju	452
17.4. Procedury zapewnienia i utrzymania jakości zabezpieczenia logistycznego poza granicami kraju oraz nadzoru nad nią	455
17.5. Planowanie i rozliczanie wsparcia logistycznego otrzymanego przez jednostki pływające poza granicami kraju	459
Podsumowanie	462
Bibliografia	463

Zakończenie 464