

## SPIS TREŚCI

WYKAZ SKRÓTÓW .....	5
WSTĘP .....	11
Rozdział 1	
TEORIA DOWODZENIA W ZARZĄDZANIU .....	15
1.1. Miejsce dowodzenia w teorii zarządzania .....	17
1.2. Zasady i wymagania dowodzenia .....	22
1.3. System dowodzenia .....	28
1.4. Struktura dowodzenia i kierowania, uprawnienia decyzyjne .....	33
Rozdział 2	
DOWODZENIE W DZIAŁANIACH RODZAJÓW SIŁ ZBROJNYCH .....	41
2.1. Istota i specyfika działań połączonych .....	45
2.2. Sposoby sprawowania dowodzenia w działaniach połączonych .....	50
2.3. Dowódca taktycznego poziomu dowodzenia .....	58
Rozdział 3	
DOWODZENIE SIŁAMI MORSKIMI .....	63
3.1. Władza i dowodzenie .....	63
3.2. Sprawowanie dowodzenia .....	65
3.3. Dowodzenie na poziomie taktycznym .....	67
3.4. Dowódcy i koordynatorzy .....	70
3.5. Odpowiedzialność dowódców związków taktycznych MW RP .....	74
3.6. Siły morskie NATO .....	76
3.6.1. Rola i zadania jednostki zadeklarowanej do SNF .....	77
3.6.2. Przygotowanie jednostki do SNF .....	79
3.6.3. Działalność w SNF .....	80
3.7. Dowodzenie okrętami podwodnymi .....	81
Rozdział 4	
DOWODZENIE OKRĘTEM .....	85
4.1. Organizacja okrętu .....	85
4.2. Obowiązki osób funkcyjnych .....	89
4.3. Zasady pływania i postoju w strefie obrony MW .....	95
4.3.1. Zasady ogólne .....	95
4.3.2. Manewrowanie .....	101
4.3.3. Manewrowanie w szczególnych warunkach .....	106

4.4. Zasady pływania i postoju poza strefą obrony MW.....	109
4.4.1. Wejście na wody obcego państwa.....	109
4.4.2. Ćwiczenia międzynarodowe.....	112
4.4.3. Szkolenie.....	115
Rozdział 5	
PLANOWANIE DZIAŁAŃ NA MORZU.....	121
5.1. Planowanie w procesie dowodzenia.....	123
5.1.1. Poziomy dowodzenia w systemie sojuszniczym i narodowym.....	123
5.1.2. Planowanie działań (operacji) w systemie sojuszniczym i narodowym.....	125
5.1.3. Proces dowodzenia na poziomie taktycznym.....	129
5.2. Planowanie na poziomie taktycznym.....	135
5.2.1. Ocena sytuacji.....	138
5.2.2. Podjęcie decyzji.....	154
5.2.3. Sporządzenie planu użycia sił i planu działania.....	156
5.2.4. Sporządzenie rozkazu bojowego.....	159
Rozdział 6	
DOKUMENTY DOWODZENIA.....	161
6.1. Ogólne zasady opracowania.....	161
6.2. Poziom strategiczno-operacyjny.....	165
6.2.1. Planowanie wyprzedzające.....	165
6.2.2. Planowanie reagowania kryzysowego.....	166
6.3. Poziom taktyczny.....	167
6.3.1. Zarządzenie przygotowawcze.....	167
6.3.2. Zamiar działania.....	171
6.3.3. Wstępne zarządzenie bojowe.....	173
6.3.4. Plan działania.....	178
6.3.5. Rozkaz bojowy.....	185
6.3.6. Zarządzenie bojowe.....	189
ZAKOŃCZENIE.....	191
BIBLIOGRAFIA.....	193
WYKAZ RYSUNKÓW I TABEL.....	197