

Spis treści

Wstęp	11
--------------------	-----------

Rozdział 1

Państwo średnie jako organizacja w otoczeniu międzynarodowym	25
---	-----------

1.1. Państwo średnie – pojęcie i dylematy	25
1.1.1. Pojęcie państwa średniego	25
1.1.2. Dylematy państwa średniego	28
1.2. Państwo średnie i jego atrybuty strategiczne.....	35
1.2.1. Misja państwa średniego i jego cele.....	35
1.2.2. Atrybuty strategiczne państwa średniego	42
1.2.3. Kultura strategiczna państwa średniego a kultura organizacji	60
1.3. Państwo średnie i jego interesy na morzu	69
1.3.1. Potencjał morski państwa	69
1.3.2. Obszary działalności państwa na morzu	74

Rozdział 2

Gospodarka morska jako kluczowy multisektor aktywności

państwa średniego	85
2.1. Gospodarka morska i jej miejsce w gospodarce narodowej	85
2.1.1. Pojęcie gospodarki morskiej.....	85
2.1.2. Model identyfikacyjny gospodarki morskiej	96
2.2. Misja gospodarki morskiej	103
2.2.1. Potencjał i struktura gospodarki morskiej państwa średniego	103
2.2.2. Charakterystyka segmentów gospodarki morskiej	108
2.2.3. Identyfikacja misji gospodarki morskiej	125

Rozdział 3

Model referencyjny projektowania bezpieczeństwa morskiego państwa133

- 3.1. Bezpieczeństwo morskie państwa a zarządzanie strategiczne133
 - 3.1.1. Pojęcie bezpieczeństwa morskiego państwa.....133
 - 3.1.2. Rola zarządzania strategicznego w procesie budowy bezpieczeństwa morskiego państwa137
- 3.2. Model referencyjny jako narzędzie zarządzania strategicznego139
 - 3.2.1. Pojęcie i struktura modelu referencyjnego139
 - 3.2.2. Specyfika modeli referencyjnych142
- 3.3. Etapy i fazy modelu w projektowaniu bezpieczeństwa morskiego państwa.....144
 - 3.3.1. Architektura modelu.....144
 - 3.3.2. Charakterystyka etapów i faz modelu147

Rozdział 4

Ustalenie położenia153

- 4.1. Analiza ryzyk na strategicznych kierunkach operacyjnych.....153
 - 4.1.1. Metoda FMEA w naukach o zarządzaniu i jakości.....153
 - 4.1.2. Adaptacja metody FMEA w obszarze bezpieczeństwa państwa.....155
- 4.2. Strukturyzacja otoczenia – analiza poziomu bezpieczeństwa w basenie Morza Bałtyckiego.....168
 - 4.2.1. Analiza 5 Sił w obszarze bezpieczeństwa militarnego na akwenie.....168
 - 4.2.2. Zestawienie i interpretacja wyników174
- 4.3. Identyfikacja/weryfikacja misji oraz celów państwa w obszarze bezpieczeństwa morskiego.....178
 - 4.3.1. Kwestionariusz KANO jako narzędzie w obszarze nauk o bezpieczeństwie.....178
 - 4.3.2. Zastosowanie kwestionariusza KANO w obszarze bezpieczeństwa morskiego.....179
 - 4.3.3. Wnioski z przeprowadzonych analiz196

Rozdział 5

Analiza strategiczna	199
5.1. Wykorzystanie analizy strategicznej w obszarze bezpieczeństwa morskiego państwa.....	199
5.2. Analiza otoczenia.....	205
5.2.1. Analiza GMPET	205
5.2.2. Analiza scenariuszowa	209
5.2.3. Analiza ETOP – szanse i zagrożenia w obszarze bezpieczeństwa morskiego państwa	213
5.3. Analiza Kluczowych Czynników Sukcesu – mocne i słabe strony państwa w obszarze bezpieczeństwa morskiego państwa	216
5.3.1. Zdefiniowanie kluczowych czynników sukcesu.....	216
5.3.2. Identyfikacja mocnych i słabych stron.....	217
5.4. Analiza zintegrowana (SWOT/TOWS) – strategia normatywna w zakresie bezpieczeństwa morskiego państwa	219
5.4.1. Konstrukcja analizy zintegrowanej w obszarze bezpieczeństwa morskiego państwa	219
5.4.2. Wnioski z analizy zintegrowanej.....	227

Rozdział 6

Wyznaczenie opcji strategicznej.....	231
6.1. Analiza ryzyk w obszarze bezpieczeństwa morskiego państwa	231
6.1.1. Zastosowanie analizy FMEA do oceny ryzyk w obszarze bezpieczeństwa morskiego państwa	231
6.1.2. Rezultaty zastosowania analizy FMEA	237
6.2. Analiza porównawcza stron konfliktu	245
6.2.1. Zastosowanie metody QFD do analizy porównawczej stron konfliktu	245
6.2.2. Rezultaty zastosowania metody QFD	255
6.3. Diagram macierzowy sukcesu	265
6.3.1. Konstrukcja diagramu.....	265
6.3.2. Wyniki badania – opcja strategiczna i klasyfikatory celów	273

Rozdział 7

Implementacja opcji strategicznej cz. I

– łańcuch wartości bezpieczeństwa morskiego	283
7.1. Zasoby gospodarki morskiej w wymiarze obronnym	283
7.1.1. Wymiar obronny gospodarki morskiej.....	283
7.1.2. Infrastruktura portowa	286
7.1.3. Przemysł okrętowy/stoczniowy	295
7.1.4. Żegluga morska i ratownictwo morskie	308
7.2. System bazowania sił morskich i ochrona morskiej infrastruktury krytycznej.....	311
7.2.1. Wymagania dla systemu bazowania sił morskich.....	311
7.2.2. Ochrona morskiej infrastruktury krytycznej.....	320
7.3. Łańcuch wartości bezpieczeństwa morskiego państwa	327
7.3.1. Łańcuch wartości a bezpieczeństwo morskie.....	327
7.3.2. Klaster bezpieczeństwa morskiego	329

Rozdział 8

Implementacja opcji strategicznej cz. II

– program modernizacji sił morskich.....	333
8.1. Konstrukcja programu	333
8.1.1. Retrospekcja	333
8.1.2. Wstępny ranking programów składowych.....	338
8.1.3. Konstrukcja i ranking programów okrętowych.....	342
8.2. Metodyka wyboru dostawców	347
8.2.1. Algorytm wyboru dostawców.....	347
8.2.2. Analiza interesariuszy	349
8.2.3. Analiza portfolio rynku dostaw	361
8.2.4. Analiza kosztowo-jakościowa.....	366
8.2.5. Analiza interoperacyjność – aparatura	370

Zakończenie	375
--------------------------	------------

Bibliografia	381
---------------------------	------------

Strony internetowe.....	390
--------------------------------	------------

Spis tabel	391
-------------------------	------------

Spis rysunków	395
----------------------------	------------

Załączniki	401
Załącznik 1. Podstawowe elementy notacji wykorzystywane w tworzeniu algorytmów.....	401
Załącznik 2. Dekompozycja potencjałów poszczególnych segmentów gospodarki morskiej państwa średniego.....	402
Załącznik 3. Ocena interoperacyjności logistycznej baz morskich	408
Załącznik 4. Szczegółowa dekompozycja zdolności operacyjnych jednostki pływającej (okrętu)	415
Załącznik 5. Analiza zadania – zdolności.....	421
Załącznik 6. Analiza kosztowo-jakościowa	425
Załącznik 7. Analiza inteoperacyjność – aparatura	429
Załącznik 8. Wykaz skrótów i terminów obcojęzycznych.....	438