

SPIS TREŚCI

WSTĘP	9
BŁĄD PRZEŻYWALNOŚCI. Dlaczego warto odwiedzać cmentarze	13
ZŁUDZENIE SYLWETKI PŁYWAKA. Czy Harvard jest dobrym, czy złym uniwersytetem? Nie wiemy tego	16
EFEKT NADMIERNEJ PEWNOŚCI SIEBIE. Dlaczego systematycznie przeceniamy własną wiedzę i umiejętności	19
SPOŁECZNY DOWÓD SŁUSZNOŚCI. Nawet kiedy miliony ludzi twierdzą głupotę, nie staje się ona dzięki temu prawdą	22
EFEKT UTOPIONYCH KOSZTÓW. Dlaczego lepiej zignorować przeszłość	25
REGUŁA WZAJEMNOŚCI. Lepiej nie pozwalaj nikomu postawić sobie drinka	28
EFEKT POTWIERDZENIA (CZĘŚĆ 1). Bądź czujny, kiedy słyszysz o „szczególnym przypadku”	31
EFEKT POTWIERDZENIA (CZĘŚĆ 2). <i>Murder your darlings</i>	34
EFEKT AUTORYTETU. Dlaczego lepiej nie szanować autorytetów	37
EFEKT KONTRASTU. Lepiej zostaw w domu swoje przyjaciółki-modelki	40
BŁĄD DOSTĘPNOŚCI. Dlaczego wolisz skorzystać z niewłaściwej mapy niż z żadnej	43

PUŁAPKA „BĘDZIE GORZEJ, ZANIM SIĘ POLEPSZY”.	
Włącz lampkę ostrzegawczą, kiedy słyszysz o „bolesnej drodze”	46
BŁĄD TWORZENIA OPOWIEŚCI. Dlaczego nawet prawdziwe historie kłamią	49
EFEKT WIEDZY PO FAKCIE. Dlaczego warto pisać dzienniki	52
WIEDZA SZOFERA. Dlaczego nie należy traktować poważnie prezenterów wiadomości	55
ZŁUDZENIE KONTROLI. Masz mniej pod kontrolą, niż sądzisz	58
MOTYWACJA PRZEZ ZACHĘTĘ. Nigdy nie płać prawnikowi stawki godzinowej	61
REGRESJA DO ŚREDNIEJ. Wątpliwe osiągnięcie lekarzy, doradców, coachów i psychoterapeutów	64
TRAGEDIA WSPÓLNEGO PASTWISKA. Dlaczego rozsądni ludzie nie odwołują się do rozsądku	67
EFEKT WYNIKU. Nigdy nie oceniaj decyzji na podstawie rezultatu	71
PARADOKS WYBORU. Dlaczego więcej znaczy mniej	74
BŁĄD „LUBIĘ CIĘ”. Działasz nierozsądnie, bo chcesz być lubiany	77
EFEKT POSIADANIA. Nie przywiązuj się do rzeczy	80
CUD. Konieczność nieprawdopodobnych wydarzeń	83
SYNDROM GRUPOWEGO MYŚLENIA. Dlaczego zgoda bywa niebezpieczna	86
IGNOROWANIE PRAWDOPODOBIEŃSTWA. Dlaczego kumulacje są coraz wyższe	89
EFEKT ZEROWEGO RYZYKA. Dlaczego płacisz zbyt wiele za zerowe ryzyko	92

ZASADA NIEDOBORU. Dlaczego smakują nam te ciastka, których jest mało	95
ZANIEDBYWANIE MIARODAJNOŚCI. Jeśli usłyszysz w Wyoming tętent kopyt i zobaczysz biało-czarne paski...	98
ZŁUDZENIE GRACZA. Dlaczego nie ma równoważącej siły losu	101
EFEKT ZAKOTWICZENIA. Jak koło fortuny zawraca nam w głowie	104
ROZUMOWANIE INDUKCYJNE. Jak pozbawić kogoś milionów	107
NIECHĘĆ DO STRATY. Dlaczego bardziej zwracamy uwagę na złe twarze niż na przyjemne	110
PRÓŻNIACTWO SPOŁECZNE. Dlaczego zespoły są leniwe	113
WZROST WYKŁADNICZY. Dlaczego złożony papier przerasta nasze myślenie	116
KLĄTWA ZWYCIĘZCY. Ile zapłacisz za jedno euro?	119
PODSTAWOWY BŁĄD ATRYBUCJI. Nigdy nie pytaj autora, czy jego powieść jest autobiograficzna	122
BŁĄD PRZYCZYNOWOŚCI. Dlaczego nie powinienes wierzyć w bociana	125
EFEKT HALO. Dlaczego pięknym ludziom łatwiej jest zrobić karierę	128
ALTERNATYWNE ŚCIEŻKI. Gratulacje! Wygrałeś w rosyjską ruletkę	131
BŁĄD PROGNOZOWANIA. Jak szklana kula zniekształca twoje spojrzenie	134
BŁĄD KONIUNKCJI. Dlaczego przekonujące historie potrafią uwieść	137
FRAMING. <i>C'est le ton qui fait la musique</i>	140
ZŁUDZENIE DZIAŁANIA. Dlaczego czekanie i beczynność są taką męką	143

EFEKT POMINIĘCIA. Dlaczego jesteś albo rozwiązaniem – albo problemem	146
TENDENCJA SAMOOBRONNA. Dlaczego nigdy ty sam nie jesteś winny	149
ADAPTACJA HEDONISTYCZNA. Dlaczego należy wybierać najkrótszą drogę do pracy	152
BŁĄD AUTOSELEKCJI. Nie bądź zdziwiony, że istniejesz	155
BŁĄD ASOCJACJI. Dlaczego doświadczenie czasami ogłupia	158
SZCZĘŚCIE NOWICJUSZA. Bądź ostrożny, jeśli na początku wszystko dobrze się toczy	161
DYSONANS POZNAWCZY. Jak małymi kłamstwami poprawiasz sobie samopoczucie	164
HIPERBOLICZNE OBNIŻENIE WARTOŚCI. Chwytaj dzień – ale tylko w niedzielę, proszę	167
POSŁOWIE	171
ZAŁĄCZNIK	179
Podziękowania	179
Literatura	180
Opinie o książce	212
Do polskiego wydania	214