

# Spis treści

<b>Wprowadzenie</b> .....	7
<b>1. Istota i atrybuty efektywności</b> .....	17
1.1. Efektywność w wybranych dziedzinach i dyscyplinach naukowych .....	17
1.2. Efektywność a skuteczność w ujęciu Polskiej Szkoły Prakseologii .....	28
1.3. Efektywność w naukach o zarządzaniu .....	32
1.4. Efektywność a skuteczność w naukach o zarządzaniu .....	39
1.5. Efektywność organizacji a efektywność organizacyjna .....	42
1.6. Efektywność ekonomiczna a spojrzenie wielowymiarowe .....	50
1.7. Badanie efektywności .....	55
1.8. Podejście efektywnościowe w zarządzaniu organizacją .....	68
<b>2. Zarządzanie projektami a efektywność</b> .....	71
2.1. Projekt jako organizacja tymczasowa .....	71
2.2. Klasyfikacje projektów .....	77
2.3. Zarządzanie projektami jako subdyscyplina naukowa o proweniencji empirycznej .....	80
2.4. Nurty badawcze w zarządzaniu projektami .....	84
2.5. Efektywność projektu, programu, portfela projektów .....	87
2.6. Postrzeganie efektywności w szkołach badawczych zarządzania projektami .....	91
2.6.1. Szkoły badawcze zarządzania projektami a ogólne podejścia badawcze w zarządzaniu .....	91
2.6.2. Efektywność w ujęciu szkoły optymalizacji .....	94
2.6.3. Efektywność w ujęciu szkoły czynnikowej .....	96
2.6.4. Efektywność w ujęciu szkoły nadzoru .....	100
2.6.5. Efektywność w ujęciu szkoły behawioralnej .....	106
2.6.6. Efektywność w ujęciu szkoły decyzyjnej .....	108
2.6.7. Efektywność w ujęciu szkoły sytuacyjnej .....	111
2.6.8. Efektywność w ujęciu szkoły relacyjnej .....	115
2.7. Badanie efektywności projektu — aspekty metodyczne .....	116

<b>3. Oddziaływanie środowiska na efektywność projektu</b> .....	127
3.1. Interesariusze i ich wpływ na efektywność projektu .....	127
3.2. Zespół projektowy jako podmiot zarządzający przedsięwzięciem .....	133
3.3. Organizacja projektowa jako środowisko wieloprojektowe .....	139
3.4. Klient jako nadzorca projektu .....	146
3.5. Badanie efektywności projektu — aspekty instytucjonalne .....	150
<b>4. Koncepcje i instrumenty wspomagające efektywność projektów</b> ..	159
4.1. Operacjonalizacja zarządzania sposobem optymalizacji efektywności ...	159
4.2. Koncepcja zarządzania przez projekty — wieloprzekrojowa optymalizacja efektywności .....	163
4.3. Badanie efektywności w zarządzaniu osiągnięciami i controllingu projektów	166
4.4. Standaryzacja zarządzania — metodyki i modele .....	175
4.5. Metody i techniki organizatorskie wspomagające optymalizację efektywności	182
4.6. Oprogramowanie wspomagające zarządzanie przedsięwzięciami .....	192
4.7. Badanie efektywności projektu — aspekty koncepcyjno-instrumentalne .	196
<b>Wnioski i rekomendacje</b> .....	201
<b>Bibliografia</b> .....	207
<b>Spis rysunków</b> .....	221
<b>Spis tablic</b> .....	223