

Spis treści

Wstęp	5
--------------------	---

1. Geneza i rozwój planowania strategicznego w latach 1960–2015

1.1. System planowania, programowania i budżetowania (1960–2001)	40
1.2. System planowania, programowania, budżetowania i realizacji (2001–2015)	58
1.3. Ocena rozwoju planowania strategicznego	73
1.4. Konkluzje	82

2. Zakres planowania strategicznego

2.1. Pojęcie i istota planowania strategicznego	89
2.2. Proces planowania strategicznego	112
2.3. Planowanie strategiczne w NATO	120
2.4. Konkluzje	142

3. Proces podejmowania decyzji strategicznych

3.1. Znaczenie analiz strategicznych	149
3.2. Prowadzenie analiz a podejmowanie decyzji strategicznych	160
3.3. Wybór alternatywnych strategii	182
3.4. Ryzyko w planowaniu strategicznym	190
3.5. Konkluzje	203

4. Niepewności w procesie planowania strategicznego

4.1. Charakterystyka niepewności	210
4.2. Redukowanie niepewności	233
4.3. Konceptualizacja strategii w warunkach niepewności	244
4.4. Konkluzje	266

5. Planowanie strategiczne bazujące na zdolnościach

5.1. Istota i kształtowanie się procesu planowania bazującego na zdolnościach	272
5.2. Teoria i praktyka planowania strategicznego bazującego na zdolnościach	308
5.3. Wyzwania i problemy implementacji planowania bazującego na zdolnościach w sferze cywilnej	346
5.4. Konkluzje	364
Zakończenie	372
Bibliografia	382
Spis rysunków i tabel	417
Indeks nazwisk	419