

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie	9
--------------	---

CZĘŚĆ I	
PRZEGLĄD METOD ANALIZY STRATEGICZNEJ	15

Rozdział 1	
Przegląd metod <i>foresight</i>	16
1.1. Projekty <i>foresight</i>	16
1.2. Narodowy Program Foresight Polska 2020	28

Rozdział 2	
Przegląd metod analizy i planowania strategicznego	35

CZĘŚĆ II	
WYBRANE METODY	63

Rozdział 3	
Metoda delficka	64
3.1. Proces realizacji badań delfickich	65
3.2. Metoda delficka a badania <i>foresight</i>	69

Rozdział 4

Metoda PEST	76
4.1. Odmiany analizy PEST	77
4.2. Proces realizacji analizy PEST	82
4.3. Analizy typu PEST w bezpieczeństwie i obronności	85
4.4. Przykłady rozbudowanych analiz typu PEST	92

Rozdział 5

Metoda scenariuszowa	102
5.1. Główne cechy scenariuszy	103
5.2. Podejście uczące w planowaniu scenariuszowym (L. Fahey, R.M. Randal)	109
5.3. Koncepcja Petera Schwartza (koncepcja GBN)	113
5.4. Koncepcja B. Ralstona i I. Wilsona (SRI)	114
5.5. Koncepcje M. Godeta	123
5.6. Koncepcja T.J. Chermacka	126
5.7. Koncepcja D. Faulknera i C. Bowmana	130
5.8. Koncepcja K. van der Heijdena	133
5.9. Model oxfordzki planowania scenariuszowego	151
5.10. Przykład procesu analizy scenariuszowej	153
5.11. Miniscenariusz	160
5.12. Analiza krzyżowa wpływów	162

Rozdział 6

Metoda SWOT	165
6.1. Analiza SWOT w obszarze bezpieczeństwa	166
6.2. Skrócona analiza SWOT	169

CZĘŚĆ III**PRZYKŁADY ZASTOSOWANIA ANALIZY**

173

Rozdział 7

Scenariusze 2035: *Global Trends. Paradox of Progress* 1747.1. Ogólne założenia *Global Trends. Paradox of Progress* 174

7.2. Metodologia 177

7.3. Analiza scenariuszowa 184

7.4. Załączniki *Global Trends. Paradox of Progress* 189

Rozdział 8

**Globalne ryzyka sektorowe w perspektywie dekady:
*Global Risks Report 2020*** 2028.1. Ogólne założenia *Global Risks Report 2020* 202

8.2. Metodologia 206

8.3. Analiza sektorowa typu PEST 216

8.4. Załączniki *Global Risks Report 2020* 235

Zakończenie 241

Bibliografia 243

Wykaz rysunków i tabel 251