

## SPIS TREŚCI

|                                                                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| WSTĘP .....                                                                                                                            | 7   |
| 1. DOWODZENIE I KIEROWANIE (C2) .....                                                                                                  | 9   |
| 2. PLANOWANIE, ORGANIZOWANIE I PROWADZENIE DZIAŁAŃ .....                                                                               | 12  |
| 2.1. Planowanie działań .....                                                                                                          | 13  |
| 2.2. Organizowanie działań .....                                                                                                       | 14  |
| 2.3. Prowadzenie działań .....                                                                                                         | 26  |
| 3. PLANOWANIE, ORGANIZOWANIE I PROWADZENIE DZIAŁAŃ W PROCESIE<br>DOWODZENIA NA SZCZEBLU DRUŻYNA–PLUTON–KOMPANIA .....                  | 29  |
| 4. ALGORYTM POSTĘPOWANIA DOWÓDCY W RAMACH PROCEDURY<br>DOWODZENIA PODODDZIAŁEM .....                                                   | 34  |
| 4.1. Ustalenie położenia .....                                                                                                         | 34  |
| 4.2. Planowanie działań .....                                                                                                          | 36  |
| 4.2.1. Ocena sytuacji .....                                                                                                            | 38  |
| 4.2.1.1. Analiza zadania [ang. <i>Mission analysis</i> ] .....                                                                         | 38  |
| 4.2.1.2. Ocena czynników .....                                                                                                         | 47  |
| 4.2.1.2.1. Teren i pogoda [ang. <i>Terrain &amp; Weather</i> ] .....                                                                   | 47  |
| 4.2.1.2.2. Przeciwnik [ang. <i>Enemy</i> ] .....                                                                                       | 61  |
| 4.2.1.2.3. Wojska własne i dostępne wsparcie [ang. <i>Troops &amp; Support<br/>Available</i> ] .....                                   | 63  |
| 4.2.1.2.4. Czas [ang. <i>Time Available</i> ] .....                                                                                    | 63  |
| 4.2.1.3. Opracowanie wariantów działania i ich ocena .....                                                                             | 65  |
| 4.2.1.3.1. Opracowanie wariantów działania<br>[ang. <i>COA development</i> ] .....                                                     | 66  |
| 4.2.1.3.2. Ocena wariantów działania .....                                                                                             | 75  |
| 4.2.2. Podjęcie decyzji .....                                                                                                          | 77  |
| 4.2.3. Opracowanie planu działania i przygotowanie danych do wydania rozkazu<br>bojowego .....                                         | 78  |
| 4.3. Stawianie zadań .....                                                                                                             | 90  |
| 4.3.1. Wydanie rozkazu bojowego [ang. <i>Issue the Order</i> ] .....                                                                   | 90  |
| 4.4. Kontrola .....                                                                                                                    | 97  |
| 4.4.1. Ustanowienie elementów dowodzenia i koordynacji działań .....                                                                   | 97  |
| 4.4.2. Próba realizacji zadania [ang. <i>Rehearsal</i> ] .....                                                                         | 98  |
| 4.4.3. Monitorowanie sytuacji oraz podejmowanie działań mających zmniejszyć<br>różnice między stanem zaplanowanym a rzeczywistym ..... | 107 |
| 4.4.3.1. Kontrola i inspekcja przed działaniami .....                                                                                  | 107 |
| 4.4.3.2. Zbieranie meldunków od podwładnych .....                                                                                      | 110 |

|                                        |     |
|----------------------------------------|-----|
| 4.5. Przeprowadzenie rekonesansu ..... | 116 |
| 4.6. Zarządzanie ryzykiem .....        | 121 |
| BIBLIOGRAFIA .....                     | 129 |
| WYKAZ TABEL .....                      | 131 |
| WYKAZ RYCIN .....                      | 132 |
| WYKAZ ZAŁĄCZNIKÓW .....                | 134 |
| ZAŁĄCZNIKI .....                       | 135 |