

# Spis treści

|  |    |
|--|----|
| <b>Wykaz ważniejszych skrótów i oznaczeń</b>   | 15 |
| <b>Wprowadzenie</b>  | 17 |
| <b>Część I</b>   |    |
| <b>TEORIA WYBRANYCH ASPEKTÓW BEZPIECZEŃSTWA</b>  | 33 |
| <b>Rozdział 1</b>  |    |
| <b>Bezpieczeństwo narodowe</b>   | 35 |
| 1.1. Wstęp   | 35 |
| 1.2. Krajowe akty prawne i dokumenty strategiczne z zakresu bezpieczeństwa narodowego RP | 38 |
| 1.3. Potencjał kierowania bezpieczeństwem narodowym RP                                   | 41 |
| 1.4. Międzynarodowe akty prawne i dokumenty strategiczne z zakresu bezpieczeństwa        | 44 |
| 1.5. Nowe kierunki i wyzwania w zakresie rozwoju bezpieczeństwa narodowego RP            | 45 |
| <b>Rozdział 2</b>  |    |
| <b>Bezpieczeństwo militarne</b>  | 54 |
| 2.1. Wstęp   | 54 |
| 2.2. Analiza podstawowych elementów wchodzących w skład bezpieczeństwa militarne         | 60 |
| 2.3. Środki finansowe przeznaczane na siły zbrojne                                       | 64 |
| 2.4. Międzynarodowe stosunki militarne   | 70 |
| 2.5. Podsumowanie  | 74 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Rozdział 3</b>  |     |
| <b>Bezpieczeństwo niemilitarne</b>   | 76  |
| 3.1. Wstęp   | 76  |
| 3.2. Bezpieczeństwo niemilitarne (pozamilitarne)   | 79  |
| 3.3. Pozamilitarne składowe bezpieczeństwa państwa   | 82  |
| 3.4. Podsumowanie  | 103 |
| <b>Rozdział 4</b>  |     |
| <b>Bezpieczeństwo logistyczne</b>  | 107 |
| 4.1. Wstęp   | 107 |
| 4.2. Jak należy rozumieć i interpretować bezpieczeństwo logistyczne jednostek i instytucji wojskowych? | 109 |
| 4.3. Czyje bezpieczeństwo jest obszarem zainteresowania?   | 113 |
| 4.4. Problemy determinujące bezpieczeństwo logistyczne   | 116 |
| 4.5. Wybrane sposoby osiągania celów bezpieczeństwa logistycznego                                      | 120 |
| 4.6. Podsumowanie  | 126 |
| <b>Rozdział 5</b>  |     |
| <b>Bezpieczeństwo ekonomiczne</b>  | 128 |
| 5.1. Wstęp   | 128 |
| 5.2. Pojęcie i zakres bezpieczeństwa ekonomicznego   | 129 |
| 5.3. Bezpieczeństwo finansowe  | 132 |
| 5.4. Bezpieczeństwo energetyczne   | 136 |
| 5.5. Bezpieczeństwo żywnościowe  | 143 |
| 5.6. Podsumowanie  | 147 |
| <b>Rozdział 6</b>  |     |
| <b>Uwarunkowania prawne bezpieczeństwa narodowego RP</b>   | 151 |
| 6.1. Wstęp   | 151 |
| 6.2. Konstytucyjne uwarunkowania bezpieczeństwa narodowego RP – zagadnienia wybrane                    | 156 |
| 6.3. Oddziaływanie wybranych organizacji międzynarodowych na bezpieczeństwo narodowe Polski            | 159 |

|   |            |
|---|------------|
| 6.4. Organizacja Narodów Zjednoczonych jako gwarant międzynarodowego systemu bezpieczeństwa   | 162        |
| 6.5. Podsumowanie   | 165        |
| <b>Część II</b>   |            |
| <b>LOGISTYKA SIŁ ZBROJNYCH RP<br/>W SYSTEMIE BEZPIECZEŃSTWA NARODOWEGO</b>  | <b>171</b> |
| <b>Rozdział 7</b>   |            |
| <b>Podsystem kierowania logistyki Sił Zbrojnych RP</b>  | <b>173</b> |
| 7.1. Wstęp  | 173        |
| 7.2. Podstawowe pojęcia związane z kierowaniem i dowodzeniem  | 175        |
| 7.3. Style kierowania   | 183        |
| 7.4. Zasady i cele kierowania systemem logistycznym   | 188        |
| 7.5. Przeznaczenie podsystemu kierowania  | 191        |
| 7.6. Proces dowodzenia/kierowania   | 196        |
| 7.7. Podsumowanie   | 202        |
| <b>Rozdział 8</b>   |            |
| <b>Realizacja zadań podsystemu zabezpieczenia materiałowego<br/>wyznacznikiem bezpieczeństwa logistycznego<br/>Sił Zbrojnych RP</b> | <b>205</b> |
| 8.1. Wstęp  | 205        |
| 8.2. Identyfikacja problemów związanych z zaopatrywaniem materiałowym   | 208        |
| 8.3. Podsumowanie   | 222        |
| <b>Rozdział 9</b>   |            |
| <b>Podsystem techniczny logistyki Sił Zbrojnych RP</b>  | <b>225</b> |
| 9.1. Wstęp  | 225        |
| 9.2. Poziomy zabezpieczenia technicznego Sił Zbrojnych RP   | 228        |
| 9.3. Potencjał podsystemu technicznego Sił Zbrojnych RP   | 230        |
| 9.4. Analiza potencjału podsystemu technicznego Sił Zbrojnych RP  | 234        |
| 9.5. Analiza stanu technicznego sprzętu wojskowego SZ RP  | 238        |
| 9.6. Analiza struktur organizacyjnych podsystemu technicznego Sił Zbrojnych RP  | 241        |
| 9.7. Ocena potencjału podsystemu technicznego Sił Zbrojnych RP  | 243        |

|  |     |
|--|-----|
| 9.8. Rekomendacje usprawniające funkcjonowanie podsystemu technicznego w aspekcie bezpieczeństwa militarnego państwa | 250 |
| 9.9. Podsumowanie  | 260 |

## **Rozdział 10**

### **Podsystem transportu i ruchu wojsk**

#### **w procesie zapewnienia bezpieczeństwa usług transportowych**

#### **Sił Zbrojnych RP** 267

|   |     |
|---|-----|
| 10.1. Podsystem transportu i ruchu wojsk w systemie logistycznym Sił Zbrojnych RP w aspekcie bezpieczeństwa logistycznego                   | 267 |
| 10.2. Zadania oraz struktura organizacyjna podsystemu transportu i ruchu wojsk  | 270 |
| 10.3. Sposoby realizacji zabezpieczenia transportowego SZ RP przez podsystem transportu i ruchu wojsk                                       | 274 |
| 10.4. Zwiększanie bezpieczeństwa logistycznego poprzez pozyskiwanie przez organy podsystemu transportu i ruchu wojsk środków transportowych | 276 |
| 10.5. Podsumowanie  | 279 |

## **Rozdział 11**

### **Podsystem infrastruktury Sił Zbrojnych RP**

|  |     |
|--|-----|
| 11.1. Wstęp  | 282 |
| 11.2. Istota infrastruktury państwa                  | 283 |
| 11.3. Infrastruktura obronna i wojskowa              | 285 |
| 11.4. Realizacja zadań przez infrastrukturę wojskową | 294 |
| 11.5. Podsumowanie                                   | 297 |

## **Rozdział 12**

### **Podsystem medyczny Sił Zbrojnych RP**

|   |     |
|---|-----|
| 12.1. Wstęp   | 300 |
| 12.2. Podejście systemowe podstawą funkcjonowania współczesnego zabezpieczenia medycznego w logistyce sił zbrojnych | 302 |
| 12.3. System zabezpieczenia medycznego  | 305 |
| 12.4. Podsumowanie  | 319 |

**Część III****LOGISTYKA SIŁ ZBROJNYCH RP****W PODSYSTEMIE BEZPIECZEŃSTWA GOSPODARCZEGO 323****Rozdział 13****Higiena żywienia i żywności Sił Zbrojnych RP****jako czynnik bezpieczeństwa zdrowotnego żołnierzy 325**

- |   |     |
|---|-----|
| 13.1. Wstęp   | 325 |
| 13.2. Zagrożenia dla bezpieczeństwa żywności i żywienia   | 326 |
| 13.3. Unormowania prawne w zakresie bezpieczeństwa żywności i żywienia  | 333 |
| 13.4. Nadzór nad bezpieczeństwem i higieną żywności i żywienia w Polsce   | 336 |
| 13.5. Nadzór nad bezpieczeństwem żywności oraz higieną żywienia<br>w Siłach Zbrojnych RP  | 342 |
| 13.6. Higiena żywienia żołnierzy  | 347 |
| 13.7. Nadzór nad bezpieczeństwem żywności i żywienia w działaniach<br>operacyjnych i misjach  | 359 |
| 13.8. Urzędowa kontrola żywności w odniesieniu do obiektów jednostek<br>- organizacyjnych podległych Ministrowi Obrony Narodowej<br>i przez niego nadzorowanych | 360 |
| 13.9. Podsumowanie  | 364 |

**Rozdział 14****Wpływ kryteriów wyboru infrastruktury warsztatowej****na bezpieczeństwo realizacji transportu drogowego 369**

- |   |     |
|---|-----|
| 14.1. Wstęp   | 369 |
| 14.2. Transport samochodowy i jego infrastruktura   | 370 |
| 14.3. Podstawy pozyskiwania warsztatowej infrastruktury cywilnej<br>i zasady efektywności wykonywania napraw sprzętu wojskowego | 375 |
| 14.4. Kryteria wyboru cywilnego warsztatu do napraw sprzętu wojskowego  | 379 |
| 14.5. Podsumowanie  | 380 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Rozdział 15</b>  |     |
| <b>Procedury zamówień publicznych</b>   |     |
| <b>determinantem bezpieczeństwa pozyskiwania środków materiałowych</b>                                      |     |
| <b>na potrzeby Sił Zbrojnych RP</b>   | 383 |
| 15.1. Wstęp   | 383 |
| 15.2. Zamówienia publiczne w zakresie pozyskiwania sprzętu wojskowego                                       | 386 |
| 15.3. Zapewnienie bezpieczeństwa w dostawach sprzętu wojskowego<br>w ramach zamówień publicznych            | 392 |
| 15.4. Podsumowanie  | 399 |
| <b>Rozdział 16</b>  |     |
| <b>Planowanie potrzeb w Siłach Zbrojnych RP</b>   |     |
| <b>z wykorzystaniem LOGFAS w aspekcie bezpieczeństwa</b>  | 401 |
| 16.1. Wstęp   | 401 |
| 16.2. Planowanie w Siłach Zbrojnych RP  | 402 |
| 16.3. Planowanie potrzeb z wykorzystaniem LOGFAS w trzech klasach<br>środków zaopatrzenia                   | 410 |
| 16.4. Podsumowanie  | 418 |
| <b>Rozdział 17</b>  |     |
| <b>Technologia szybkich napraw sprzętu</b>  |     |
| <b>jako postępowanie w wykorzystaniu techniki wojskowej i cywilnej</b>                                      |     |
| <b>wobec zapewnienia ich funkcjonowania i bezpieczeństwa</b>  | 420 |
| 17.1. Wstęp   | 420 |
| 17.2. Potrzeba wprowadzania technologii szybkich napraw sprzętu   | 421 |
| 17.3. Modułowość konstrukcji wyrobów szansą na zwiększenie<br>okresu eksploatacji w gospodarstwach domowych | 428 |
| 17.4. Aplikacje w obszarze techniki cywilnej  | 432 |
| 17.5. Specyfika napraw sprzętu wojskowego   | 438 |
| 17.6. Podsumowanie  | 444 |

**Rozdział 18**

|  |     |
|--|-----|
| <b>Wiedza żywieniowa żołnierzy<br/>zabezpieczających szkolenie lotnicze<br/>determinantem bezpieczeństwa szkolenia pilotów</b> | 450 |
| 18.1. Wstęp  | 450 |
| 18.2. Zasady racjonalnego żywienia w kontekście Sił Zbrojnych RP   | 451 |
| 18.3. Wyniki badań   | 454 |
| 18.4. Podsumowanie   | 460 |

**Rozdział 19**

|  |     |
|--|-----|
| <b>System GSI jako usprawnienie i wsparcie bezpieczeństwa<br/>logistyki Sił Zbrojnych RP</b> | 463 |
| 19.1. Wprowadzenie   | 463 |
| 19.2. Metodyka prowadzenia prac  | 466 |
| 19.3. Wyniki badań według danych pozyskanych z bazy GS1 Polska                               | 467 |
| 19.4. Podsumowanie   | 472 |

**Część IV**

|   |     |
|---|-----|
| <b>LOGISTYKA W SYSTEMIE OCHRONNYM PAŃSTWA</b> | 477 |
|---|-----|

**Rozdział 20**

|  |     |
|--|-----|
| <b>Wyzwania bezpieczeństwa surowcowo-energetycznego Polski<br/>w kontekście współczesnych przemian</b> | 479 |
|--|-----|

**Rozdział 21**

|   |     |
|---|-----|
| <b>Zasady organizacji żywienia<br/>w warunkach kryzysu epidemicznego COVID-19</b>   | 493 |
| 21.1. Wstęp   | 493 |
| 21.2. Współczesne zagrożenia związane z rozprzestrzenianiem się<br>chorób zakaźnych | 494 |
| 21.3. Sposoby żywienia osób w warunkach kwarantanny                                 | 501 |
| 21.4. Możliwości doskonalenia żywienia osób objętych kwarantanną                    | 505 |
| 21.5. Podsumowanie  | 507 |

**Rozdział 22****Zasoby eksploatacyjne wód podziemnych w Polsce jako ważki element bezpieczeństwa ekonomicznego** 509

- 22.1. Wstęp 509
- 22.2. Rola i znaczenie krajowych wód podziemnych w relacji do bezpieczeństwa ekonomicznego państwa – synteza teorii 510
- 22.3. Identyfikacja zasobów eksploatacyjnych wód podziemnych w naszym kraju 513
- 22.4. Podsumowanie 520

**Rozdział 23****System ochrony infrastruktury krytycznej w kontekście bezpieczeństwa państwa** 523

- 23.1. Istota i założenia ochrony infrastruktury krytycznej w Polsce 523
- 23.2. Systemowe podejście do procesu ochrony infrastruktury krytycznej 530
- 23.3. Metodyka oceny ryzyka i zapewnienia bezpieczeństwa infrastruktury krytycznej w Polsce 536

**Rozdział 24****Charakterystyka wojskowego transportu nienormatywnego z punktu widzenia bezpieczeństwa w ruchu drogowym** 545

- 24.1. Wstęp 545
- 24.2. Charakterystyka wojskowego transportu nienormatywnego 548
- 24.3. Podsumowanie 559

**Rozdział 25****Analiza bezpieczeństwa zdrowotnego w kontekście zagrożenia pandemią COVID-19 w Polsce w 2020 roku** 561

- 25.1. Wstęp 561
- 25.2. Analiza wybranych przypadków epidemii w historii ludzkości 563
- 25.3. Epidemiologia zakażeń COVID-19 567
- 25.4. Dynamika rozwoju epidemii COVID-19 w Polsce 571
- 25.5. Ocena podejmowanych działań zarządczych 580
- 25.6. Podsumowanie 586

**Rozdział 26**

|  |     |
|--|-----|
| <b>Wielowymiarowa analiza cen gazu w Europie<br/>w aspekcie bezpieczeństwa</b> | 593 |
| 26.1. Wstęp  | 593 |
| 26.2. Analiza literatury przedmiotu badań                                      | 593 |
| 26.3. Analiza wielowymiarowa i jej ocena                                       | 595 |
| 26.4. Podsumowanie   | 602 |

**Rozdział 27**

|   |     |
|---|-----|
| <b>Rolnictwo ekologiczne determinantem bezpieczeństwa<br/>gospodarki żywnościowej</b> | 603 |
| 27.1. Wstęp   | 603 |
| 27.2. Aspekty rolnictwa ekologicznego na świecie i w Polsce                           | 605 |
| 27.3. Wymogi jakościowe dla produktów będących wynikiem rolnictwa<br>ekologicznego    | 615 |
| 27.4. Możliwości dystrybucji rolniczych produktów ekologicznych                       | 623 |
| 27.5. Możliwe kierunki rozwoju rolnictwa ekologicznego                                | 627 |
| 27.6. Podsumowanie  | 629 |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| <b>Zakończenie</b> | 634 |
|--------------------|-----|

|       |   |
|-------|---|
| GDPR  | Generalny Rozporządzenie Ochrony Danych Osobistych                              |
| WFS   | Food Safety Support (współpraca przy reformie gospodarki)                       |
| WLD   | Military Load Displacement (wielkość maszynowa)                                 |
| NATO  | North Atlantic Treaty Organization (Organizacja Traktatu Północnoatlantyckiego) |
| NIK   | Najwyższa Izba Kontroli   |
| ONZ   | Organizacja Narodów Zjednoczonych   |
| OP-L  | Operational Performance Indicator   |
| POCA  | Plan-Do-Check-Act (cykl Deminga)  |
| VKS   | produkt krajowy brutto  |
| RPLug | regionalna Lista Produktów  |
| RF    | Rzeczpospolita Polska   |
| RPO   | Recovery Point Objective (maksymalny dopuszczalny czas przerwy danych)          |
| RTO   | Recovery Time Objective (czas odzyskania - wyprzedzenia)                        |
| SRN   | Strategia Gospodarcza Narodowego  |