

---

# Spis treści

|   |           |
|---|-----------|
| Wykaz skrótów   | 11        |
| Wprowadzenie  | 13        |
| <b>ROZDZIAŁ I. Społeczno-organizacyjne właściwości systemu więziennego</b>                              | <b>25</b> |
| 1.1. Cechy instytucji więzienia – ich stałość czy zmienność?  | 25        |
| 1.2. Budowa organizacji więziennictwa i autonomizacja jej elementów                                     | 33        |
| 1.3. Rozmieszczenie uprawnień decyzyjnych a realizacja zadań resocjalizacyjnych.                        |           |
| Stan istniejący a wskazania teorii  | 37        |
| 1.3.1. Formalizacja organizacji systemu więziennego i jej możliwe następstwa                            | 40        |
| 1.3.2. Stopień i sposób formalizacji i jego ważniejsze uzasadnienia                                     | 41        |
| 1.3.3. Sposób regulacji prawnej działalności zakładu karnego<br>i jej sprawnościowe skutki              | 43        |
| 1.3.4. Legalizm i formalizm podstawą kontroli działalności wychowawczej<br>a postawy zawodowe personelu | 46        |
| 1.4. Istniejący i sprawnościowo pożądany sposób oceniania personelu więziennego                         | 48        |
| <b>ROZDZIAŁ II. Społeczno-kulturowe ograniczenia rozwoju<br/>    praktyki penitencjarnej</b>            | <b>51</b> |
| 2.1. Ważniejsze czynniki ograniczające zmiany w więziennictwie  | 51        |
| 2.2. Rozwój i ewolucja więzienia  | 56        |
| 2.3. Humanizacja kary pozbawienia wolności, jej treść i granice   | 59        |
| 2.4. Krytyka i kryzys więzienia   | 60        |
| 2.5. Naukowe i kulturowe ograniczenia rozwoju<br>praktyki resocjalizacji penitencjarnej                 | 66        |

|   |     |
|---|-----|
| ROZDZIAŁ III. Próby doskonalących przeobrażeń więzienia w Polsce  | 71  |
| 3.1. Obszary i inspiracje innowacyjne   | 71  |
| 3.1.1. Innowacja i badanie eksperymentalne w Szczypiornie   | 75  |
| 3.1.2. Drugi etap eksperymentu szczypiorniańskiego  | 78  |
| 3.2. Niektóre inne próby i propozycje innowacyjne   | 84  |
| 3.2.1. System organizacyjno-wychowawczy zakładu karnego półotwartego w Gdańsku-Przeróbce                              | 84  |
| 3.2.2. Opolska koncepcja „oddziałów wewnętrznych”   | 85  |
| 3.2.3. System ocen punktowych w Nysie i Rzeszowie   | 86  |
| 3.2.4. Innowacyjna koncepcja rozwiązań organizacyjnych i pedagogicznych zakładu karnego penitencjarystów rzeszowskich | 88  |
| 3.3. „Oddział penitencjarny” – nowym elementem struktury zakładu karnego  | 93  |
| 3.3.1. Poszukiwania doskonalszej organizacji podstawowej jednostki więziennej   | 93  |
| 3.3.2. Oddział penitencjarny – oczekiwane efekty organizacyjne i resocjalizacyjne                                     | 95  |
| 3.3.3. Oddział penitencjarny – ograniczenia, możliwości i perspektywy   | 98  |
| <br>  |     |
| ROZDZIAŁ IV. Przedmiot badań, ich cele, problematyka i zmienne  | 102 |
| 4.1. Wybór problematyki badawczej, jego uzasadnienie  | 102 |
| 4.1.1. Zmiana programowo-organizacyjna przedmiotem badań  | 102 |
| 4.1.2. Opór wobec zmiany głównym źródłem wyboru problemu badawczego   | 106 |
| 4.1.3. Innowacja czynnikiem sprawczym zmiany w organizacji  | 111 |
| 4.1.4. Bodziec eksperymentalny i jego wartość diagnostyczna   | 115 |
| 4.1.5. Cele badań   | 117 |
| 4.1.6. Problem badawczy, hipotezy i zmienne   | 120 |
| 4.1.7. Ograniczenia metodologiczne badań organizacji  | 123 |
| <br>  |     |
| ROZDZIAŁ V. Przyjęta metodologia badań  | 128 |
| 5.1. Badania w działaniu sposobem wywoływania i poznawania zmiany   | 128 |
| 5.2. Eksperyment terenowy w organizacji i jego ważniejsze właściwości   | 130 |
| 5.3. Szczególne właściwości badań organizacji więziennictwa   | 135 |
| 5.4. Badanie problematyki kryminologicznej i resocjalizacyjnej w organizacjach wymiaru sprawiedliwości                | 139 |
| 5.5. Eksperyment w więzieniu  | 142 |
| 5.6. Teoretyczne i praktyczne źródła innowacji  | 147 |
| 5.6.1. Ważniejsze metodologiczne czynniki wyboru bodźca eksperymentalnego   | 147 |
| 5.6.2. Przeciwdziałanie niektórym niedostatkom technologii oddziaływań na więźniów – jednym z celów innowacji         | 149 |

|  |            |
|--|------------|
| 5.6.3. Praca zespołowa sposobem przygotowania i wdrożenia przedsięwzięcia innowacyjnego              | 155        |
| 5.6.4. Efekt synergii uzasadnieniem zespołowej pracy personelu i realizacji przedsięwzięcia          | 158        |
| 5.6.5. Praca zespołowa instrumentem zmiany i sposobem jej generowania                                | 162        |
| <b>ROZDZIAŁ VI. Resocjalizacyjne podstawy oraz zmianotwórcze właściwości innowacji</b>               | <b>165</b> |
| 6.1. Oceny punktowe – aspekty teoretyczne i metodyczno-organizacyjne                                 | 165        |
| 6.1.1. Potrzeby praktyki resocjalizacyjnej źródłem zastosowań teorii                                 | 165        |
| 6.1.2. Antyspołeczna postawa przestępców a niektóre środki wywierania wpływu na jej zmianę           | 170        |
| 6.2. Ocena w kształceniu i resocjalizacji  | 172        |
| 6.3. „Ekonomia punktowa” sposobem oceniania skazanych i instrumentem prospołecznej ich stymulacji    | 176        |
| 6.4. Ocenianie więźniów w polskim systemie penitencjarnym  | 182        |
| 6.5. Cele, zasady i sposoby i kryteria oceniania punktowego skazanych                                | 189        |
| 6.6. Zmianotwórcze elementy i cechy innowacji  | 196        |
| <b>ROZDZIAŁ VII. Okoliczności, teren badań i ich przebieg</b>  | <b>203</b> |
| 7.1. Sytuacja kadrowa, doświadczenia penitencjarne personelu a wybór miejsca i czasu badań           | 203        |
| 7.2. Prace przygotowawcze do wdrożenia innowacji   | 213        |
| 7.3. Innowacja po zmianie kadrowej najwyższej władzy więziennictwa                                   | 215        |
| 7.3. Realizacja projektu   | 221        |
| 7.4. Zmiana podłożem konfliktu w organizacji   | 224        |
| 7.5. Zachowanie się personelu zakładu w sytuacji deprecjonowania innowacji przez jednostki nadrzędne | 227        |
| <b>ROZDZIAŁ VIII. Wyniki badań i zalecenia dla praktyki</b>  | <b>236</b> |
| Streszczenie   | 249        |
| Literatura cytowana  | 253        |
| Załączniki   | 275        |