

SPIS TREŚCI

WSTĘP	5
1. KIEROWANIE, ZARZĄDZANIE, DOWODZENIE	8
1.1. Znaczenie pojęcia „kierowanie”	8
1.2. Znaczenie pojęcia „zarządzanie”	14
1.3. Znaczenie pojęcia „dowodzenie”	15
1.4. Zasady i wymagania dowodzenia	17
2. SYSTEM – PODSTAWOWA TERMINOLOGIA	
I KLASYFIKACJA	21
2.1. System – podstawowe pojęcia	21
2.2. Rodzaje sprzężeń systemu	26
2.3. Klasyfikacja systemów	30
2.4. Sterowanie systemem	31
3. ZASADNICZE DETERMINANTY SYSTEMU	
DOWODZENIA	33
3.1. Modele skuteczności organizacji	36
3.2. Cykl działania zorganizowanego	37
3.3. Postacie sprawnego działania	39
3.4. Czynniki określające kształt i podstawowe właściwości struktur organizacyjnych dowództw i stanowisk dowodzenia	40
3.5. Determinanty sprawności organizacji w okresie zmian	45
4. SYSTEM DOWODZENIA W PRAKTYCE WOJSK	49
4.1. Ogólne zasady organizacji systemu dowodzenia	50
4.2. Zadania i struktura systemu dowodzenia na przykładzie wojsk lądowych	57
4.3. Struktura organizacyjna organów dowodzenia	58
4.4. Struktura organizacyjna stanowisk dowodzenia	72
4.5. Więzy informacyjne	88
4.6. Proces dowodzenia	95
ZAKOŃCZENIE	99