

SPIS TREŚCI

	Strona	
WSTĘP	7	VII
ROZDZIAŁ 1. UWARUNKOWANIA PLANOWANIA		
0101. Polityka planowania w NATO	9	(1-1)
0102. Zasady doktrynalne stosowane w operacji	12	(1-4)
0103. Poziomy i kategorie planowania	17	(1-9)
0104. Dokumenty i narzędzia wykorzystywane w procesie planowania operacji	22	(1-14)
0105. Cel planowania poziomu operacyjnego (strategiczno-operacyjnego)	26	(1-18)
0106. Reagowanie kryzysowe NATO a proces planowania	30	(1-22)
ROZDZIAŁ 2. SZTUKA OPERACYJNA W RAMACH PLANOWANIA NA POZIOMIE STRATEGICZNO-OPERACYJNYM		
0201. Praca koncepcyjna i planowanie na poziomie strategiczno-operacyjnym	41	(2-1)
0202. Sztuka operacyjna – analiza i rozważania	45	(2-5)
0203. Zakres i podstawy planowania na poziomie strategiczno-operacyjnym	58	(2-18)
0204. Koncepcje i narzędzia służące projektowaniu operacji ...	73	(2-33)
0205. Rozważania dotyczące planowania na poziomie strategiczno-operacyjnym	92	(2-52)
ROZDZIAŁ 3. REALIZACJA PLANOWANIA NA POZIOMIE STRATEGICZNO-OPERACYJNYM		
0301. Wprowadzenie	101	(3-1)
0302. Organizacja planowania na poziomie strategiczno-operacyjnym	102	(3-2)
0303. Proces informowania i świadomość sytuacyjna	105	(3-5)
PODROZDZIAŁ I – ETAP 1. – INICJOWANIE		
0304. Wprowadzenie	106	(3-6)
0305. Wstępna ocena operacyjna	109	(3-9)
0306. Rekomendacja operacyjna	116	(3-16)
PODROZDZIAŁ II – ETAP 2. – ANALIZA ZADANIA		
0307. Wprowadzenie	117	(3-17)
0308. Opracowanie projektu operacyjnego	128	(3-28)
0309. Ocena sił przygotowawczych – zdolności oraz dowodzenie i kierowanie	133	(3-33)

0310. Dyrektywa/rozkaz poziomu strategiczno-operacyjnego do rozpoczęcia planowania oraz wytyczne do planowania dla podległych dowództw taktycznych	135	(3-35)
PODROZDZIAŁ III – ETAP 3. – OPRACOWANIE WARIANTÓW DZIAŁANIA		
0311. Wprowadzenie	137	(3-37)
0312. Ocena wariantów działania przeciwnika i inne czynniki mające wpływ na opracowanie wariantów działania	137	(3-37)
0313. Opracowanie wariantów działania	139	(3-39)
PODROZDZIAŁ IV – ETAP 4. – ANALIZA WARIANTÓW DZIAŁANIA		
0314. Wprowadzenie	143	(3-43)
0315. Analiza wariantów działania	144	(3-44)
0316. Symulacja działań	146	(3-46)
PODROZDZIAŁ V – ETAP 5. – WERYFIKACJA I PORÓWNANIE WARIANTÓW DZIAŁANIA		
0317. Cel weryfikacji i porównania wariantów działania	152	(3-52)
PODROZDZIAŁ VI – ETAP 6. – PODJĘCIE DECYZJI O WYBORZE WARIANTU DZIAŁANIA PRZEZ DOWÓDCĘ		
0318. Wprowadzenie	157	(3-57)
PODROZDZIAŁ VII – ETAP 7. – OPRACOWANIE KONCEPCJI I PLANU OPERACJI		
0319. Wprowadzenie	160	(3-60)
0320. Opracowywanie koncepcji operacji	161	(3-61)
0321. Określenie potrzeb w zakresie sił i ich zdolności	165	(3-65)
0322. Ogólne zasady opracowania planu operacji	167	(3-67)
0323. Planowanie użycia sił	169	(3-69)
0324. Planowanie ochrony wojsk	178	(3-78)
PODROZDZIAŁ VIII – ETAP 8. – OCENA I PRZEGLĄD PLANU OPERACJI		
0325. Monitorowanie przebiegu operacji	182	(3-82)
0326. Planowanie zakończenia operacji lub zmiany jej charakteru	186	(3-86)
PODROZDZIAŁ IX – INTEGRACJA PROCESU PLANOWANIA NA POZIOMIE STRATEGICZNO-OPERACYJNYM		
SŁOWNIK TERMINÓW I DEFINICJI	197	(Słownik -1)
LISTA AKRONIMÓW I SKRÓTÓW	205	(LAIS-1)
WYKAZ DOKUMENTÓW ODNIESIENIA	209	(SU-1)
ARKUSZ ZMIAN	212	(SU-4)

SPIS RYSUNKÓW

	Strona
ROZDZIAŁ 1. UWARUNKOWANIA PLANOWANIA	
Rysunek 1-1 Kategorie planowania	21 (1-13)
Rysunek 1-2 Planowanie reagowania kryzysowego NATO	39 (1-31)
ROZDZIAŁ 2. SZTUKA OPERACYJNA W RAMACH PLANOWANIA NA POZIOMIE STRATEGICZNO- -OPERACYJNYM	
Rysunek 2-1 Planowanie na poziomie operacyjnym (strategiczno-operacyjnym) – relacje między dowódcą a jego dowództwem	47 (2-7)
Rysunek 2-2 Planowanie operacji – kolejność działań i fazy operacji	88 (2-48)
Rysunek 2-3 Działania alternatywne i następne	89 (2-49)
Rysunek 2-4 Cykliczny charakter planowania	93 (2-53)
ROZDZIAŁ 3. REALIZACJA PLANOWANIA NA POZIOMIE STRATEGICZNO-OPERACYJNYM	
Rysunek 3-1 Schemat analizy środka ciężkości	130 (3-30)
Rysunek 3-2 Fazy symulacji działań	148 (3-48)
Rysunek 3-3 Punkty/warunki decydujące w symulacji działań	148 (3-48)
Rysunek 3-4 Podział środowiska operacyjnego w symulacji działań	149 (3-49)
Rysunek 3-5 Przebieg symulacji działań	150 (3-50)
Rysunek 3-6 Rezultaty prowadzonych działań, ich ocena i wnioski	151 (3-51)
Rysunek 3-7 Planowanie reagowania kryzysowego	192 (3-92)
Rysunek 3-8 Zastosowanie uproszczonej procedury podejmowania decyzji w NATO	194 (3-94)