

Spis treści

Oświadczenia współautorów i redaktora	15
---------------------------------------	----

Podziękowania	16
---------------	----

Prof. Witold Wilczyński

Słowo od wydawcy. Definiowanie zagrożeń	19
---	----

Piotr Plebaniak

Przedmowa. Percepcja jest wszystkim	21
-------------------------------------	----

Część I. Traktat Sun Zi *Sztuka wojny*

Czym jest, a czym nie jest traktat <i>Sztuka wojny</i> ?	39
--	----

Przekład traktatu <i>Sztuka wojny</i> na język polski	51
---	----

Część II. Plewy starożytnych

Maksymy i spostrzeżenia o rządzeniu państwem i toczeniu wojen. Wyciąg z dorobku chińskiego	153
--	-----

Ponadczasowe maksymy i spostrzeżenia o konfliktach i naturze ludzkiej. Wyciąg z dorobku zachodniego	206
---	-----

Część III. Impresje, wizje oraz opinie współczesnych ekspertów i specjalistów

Tekst redakcyjny

Wojny współczesnych plemion

235

O naszym wewnętrznym przymusie dominowania nad innymi

Lidia Czarkowska

Nasze gatunkowe słabości i nasze moce... na celowniku

244

Popędy i potrzeby jako klucze do wywierania wpływu

Kamil Sobolewski

Konflikt jako fundament równowagi

260

Wybór ekonomiczny jako alternatywa wobec wojny
na przykładzie rynków finansowych

Jarostaw Duczmalewski

Kieruj przeciwnikiem tak łatwo, jak sobą

277

Filozofia walki wręcz i ekonomia działania

Rozmowa z prof. Jerzym Bralczykiem

Wojna jako forma komunikacji

292

O naturze języka i naturze ludzkiej

Tomasz Rawski

Wojny na słowa

301

Językowe instrumenty dominacji i narzucania własnej
wizji świata

Barbara Drapikowska

Strategiczne zarządzanie percepcją

318

Atak na społeczeństwo w wizji Jurija Bezmienowa

Tomasz Formicki

Bezforemność 339Wojny sieciowe i doktryna swarmingu jako współczesne emanacje *Bezforemności* postulowanej przez Sun Zi

Tekst redakcyjny

Moc i Forma 355

Zarządzanie parametrami zdolności bojowej własnej i przeciwnika

Tekst redakcyjny

Koncentracja siły ognia 366

Eksport i adaptacja koncepcji poza sferą ich oryginalnego sukcesu

Piotr Plebaniak

Teoria królowej i teoria króla 372*Pustka* i *Pętla* w chińskich oraz zachodnich wzorcach toczenia wojen

Tekst redakcyjny

Gdzie leży środek ciężkości konfliktu? 389

Wzorce rozpoznania kluczowego aspektu zmagania

Andrzej Zapałowski

Generowanie przemożnej siły 394

Morale, uzbrojenie, organizacja, doktryna. Filozofia i elementy składowe siły bojowej

Witold M. Orłowski

Zasoby dla zwycięstwa 410

Ekonomia i wytyczne dla budowania siły oddziaływania

Tekst redakcyjny

Coś lepszego niż magia – inżynieria 424

Nauka i technika jako generatory instrumentów oddziaływania

Tekst redakcyjny

**Dlaczego drenaż mózgów nie jest postrzegany
jako akt wojny?** 430

O źródłach bogactwa narodów słów kilka

Wojciech Duszyński

Jak zdobyć szacunek i posłuch podwładnych 437

Antyczny dwugłos Ksenofonta i Sun Zi

Leszek Elak

**Współczesny oficer dyplomowany
Sił Zbrojnych RP** 456

Błędy i prawidłowe rozwiązania w kształtowaniu decydenta
współczesnych konfliktów

Tekst redakcyjny

**Przypadkowe spotkanie nieprzypadkowego
człowieka** 469

Żartobliwe oberwacje cywila nt. dowodzenia

Jarosław Kraszewski

Dowódca ma mieć wizję! 471

Wytyczne dla dowódcy we współczesnej praktyce wojskowej

Krzysztof Fudalej

**Wytyczne czy zadanie? —
dwie filozofie dowodzenia** 484

Auftragstaktik oraz Befehlstaktik: Realizacja zadania,
inwencja i struktura przepływu decyzji

Łukasz Golowanow

Nowe narzędzia, nowe zasady 499

Jak przełomy techniczne zmieniają przestrzeń decyzyjną
konfliktów zbrojnych

Radostaw Sikora

Morale – najpotężniejsza broń w arsenale polskiej husarii 514Rola jednostek elitarnych na polu bitwy XVII wieku
na przykładzie husarii

Naval

Czubek włóczni 525Wojownik, żołnierz, operator oraz ich rola na historycznym
i współczesnym polu walki

Andrzej „Wodzu” Kruczyński

Władcy gromów 545Jednostki elitarne i oddziały specjalne
jako narzędzie w rękach decydenta politycznego

Andrzej Byrt

Suaviter in modo, fortiter in re 570Siła argumentów, a nie argument siły? Instrumentarium
dyplomaty w anegdotach i spostrzeżeniach

Piotr L. Wilczyński

Ultima ratio regum 590

Wojna jako instrument polityki

Grzegorz Antoszek

Casus belli w spojrzeniu wstecz 605

Błędne percepcje przetomowych wydarzeń geopolitycznych

Bogusław Chrabota

O wojnie narracji 620

Historię piszą ci, co przeżyli

Tekst redakcyjny

Strategiczne narracje 631

Ideologie i opowieści w służbie oraz na przeszkodzie imperiom

Tekst redakcyjny

**Wypowiedzi dokonawcze
czy dokonania wypowiedalne?** 633

O wyrażeniach performatywnych i działaniu za pomocą słów

Tekst redakcyjny

Rozliczalność i ukrywanie oddziaływań 637

Instrumenty ukrywania oddziaływań i ucieczki przed odpowiedzialnością

Michał Wawrykiewicz

Batalie prawne 642

Ich cele i sposoby oraz arsenał prawnika

Wojciech Szewko

Tyś stabszy, jedyna broń stabszego – terroryzm 660

Narzędzia oddziaływania stabszej strony konfliktu asymetrycznego

Tekst redakcyjny

Idee są kuloodporne 673

Sily napędowe ludzi czynu, przywódców i narodów. I kół historii

Tekst redakcyjny

Czy przyszłość wpływa na teraźniejszość? 676

Cybernetyka jako narzędzie odczytywania intencji przeciwnika

Tekst redakcyjny

Emocje kontra rozum 678

Sterowanie decyzjami wyborców za pomocą konstrukcji przekazu

Tomasz Witkowski

Inteligencja makiaweliczna 680

Wykorzystajmy nasz wrodzony talent do zawiadywania relacjami społecznymi

Tekst redakcyjny

Homo sapiens sapiens (z łac. złośliwe małpy) 6994

Atrybuty mentalne uczestników i decydentów konfliktów

Tekst redakcyjny

„Tylko martwi zobaczą koniec wojny” 6997

Słowo końcowe

Aneksy

Bibliografia książek polecanych przez 7022
współautorów

Bibliografia wybranych pozycji książkowych 7095
w dorobku współautorów

Prezentacja usług szkolenia i konsultacji 7077
oferowanych przez współautorów

Słowo o elementach symbolicznych 7099
i znaczeniu kaligrafii zamieszczonych w tomie

Pozdrowienie adeptów traktatu mistrza Suna 7122