

# Spis treści

|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| Słowo wstępne do polskiego wydania .....           | 7 |
| Wstęp .....                                        |   |
| Pojawienie się nowego modelu organizacyjnego ..... | 9 |

## CZĘŚĆ I

### Historyczna i rozwojowa perspektywa organizacji pracy

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| Rozdział 1.1                                                           |    |
| Zmieniające się paradygmaty: minione i obecne modele organizacyjne ... | 21 |
| Rozdział 1.2                                                           |    |
| Etapy rozwoju .....                                                    | 52 |
| Rozdział 1.3                                                           |    |
| Ewolucyjny Turkus .....                                                | 58 |

## CZĘŚĆ II

### Struktury, praktyki i kultury Organizacji Turkusu

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| Rozdział 2.1                                                  |     |
| Trzy przełomy i jedna metafora .....                          | 71  |
| Rozdział 2.2                                                  |     |
| Samozarządzanie (struktury) .....                             | 78  |
| Rozdział 2.3                                                  |     |
| Samozarządzanie (procesy) .....                               | 123 |
| Rozdział 2.4                                                  |     |
| Dążenie do pełni (ogólne praktyki) .....                      | 174 |
| Rozdział 2.5                                                  |     |
| Dążenie do pełni (procesy związane z zasobami ludzkimi) ..... | 211 |
| Rozdział 2.6                                                  |     |
| Słuchanie ewolucyjnego celu .....                             | 234 |
| Rozdział 2.7                                                  |     |
| Wspólne cechy kulturowe .....                                 | 270 |

### CZĘŚĆ III

#### Wyłonienie się Organizacji Turkusu

|                                                            |     |
|------------------------------------------------------------|-----|
| Rozdział 3.1                                               |     |
| <b>Konieczne warunki</b> .....                             | 283 |
| Rozdział 3.2                                               |     |
| <b>Zakładanie Organizacji Turkusu</b> .....                | 309 |
| Rozdział 3.3                                               |     |
| <b>Przekształcanie istniejącej organizacji</b> .....       | 316 |
| Rozdział 3.4                                               |     |
| <b>Rezultaty</b> .....                                     | 337 |
| Rozdział 3.5                                               |     |
| <b>Organizacje Turkusu i Turkusowe społeczeństwo</b> ..... | 346 |

#### Dodatki

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| Dodatek 1. Pytania badawcze .....                                          | 365 |
| Dodatek 2. Poza Ewolucyjnym Turkusem .....                                 | 373 |
| Dodatek 3. Struktury Organizacji Turkusu .....                             | 376 |
| Dodatek 4. Przegląd struktur, praktyk i procesów Organizacji Turkusu ..... | 385 |
| Posłowie .....                                                             | 391 |
| Wybrana bibliografia .....                                                 | 403 |
| Podziękowania .....                                                        | 409 |