

Spis treści

CZĘŚĆ I

Wprowadzenie – dlaczego Sławków	13
Potencjał logistyczny Sławkowa	16
Historia Centrali Zaopatrzenia Hutnictwa w Katowicach	28
Zarząd komisaryczny	29
Ocena stanu finansowego, prawnego i majątkowego CZH	31
Przemyslenia i filozofia Programu Naprawczego CZH	33
Program Naprawczy i jego realizacja	41
Komercjalizacja i prywatyzacja Centrali	66

CZĘŚĆ II

Idea budowy terminalu w Sławkowie	73
Ogłoszenie konkursu na koncepcję zagospodarowania Zakładu Przygotowania Rud w Sławkowie	73
Projekt funkcjonalny terminalu w Sławkowie	76
Umieszczenie Euroterminalu w dokumentach i programach rządowych oraz samorządowych województwa śląskiego	82
Kalendarium rozwoju budowy terminalu – 2000–2008	84

Kroki milowe – czynniki determinujące utworzenie Euroterminalu w Sławkowie	87
Porozumienie Agencji Rozwoju Przemysłu SA, PKP SA, PKP Cargo SA i CZH SA z 2002 roku	87
Podpisanie memorandum Polska – Rosja – Ukraina	88
Podpisanie tzw. Deklaracji Katowickiej przez ministrów transportu ośmiu państw i powołanie Komitetu Sterującego	89
Uzyskanie statusu członka Międzynarodowego Komitetu Koordynacyjnego ds. Transportu Koleją Transsyberyjską	91
Książka Zadaniowa	91
Porozumienie 4 gmin: Będzin, Dąbrowa Górnicza, Sosnowiec i Sławków w sprawie dostosowania infrastruktury do potrzeb sprawnego funkcjonowania Międzynarodowego Centrum Logistycznego i terminali przeładunkowych w Sławkowie	93
Opracowanie przez Ministerstwo Transportu prospektu biznesowego pt. „Operator logistyczny LHS”	94
Budowa Euroterminalu w Sławkowie wraz z oceną projektu	97
Opis realizacji budowy	97
Etapy realizacji budowy terminalu	109
Problemy związane z pozyskaniem finansowania stanowiącego wkład własny	117
Ocena projektu – wpływ zrealizowanej inwestycji na wyniki CZH	123
Problemy ograniczające rozwój terminalu w kontekście funkcjonowania tzw. otwartego rynku kolejowego w Polsce. Wystąpienie pokontrolne Najwyższej Izby Kontroli	138
Wystąpienie pokontrolne NIK – Delegatury w Katowicach z dnia 18 grudnia 2006	141
Monopolistyczna postawa Grupy PKP	145
Zdolność przepustowa układu torowego bocznicy CZH	146
Złe warunki techniczne linii LHS, długi czas przejazdu	146
Ograniczony przeładunek na granicy w Hrubieszowie	148
Blokowanie przez Grupę PKP współpracy międzynarodowej poprzez stosowanie niekonkurencyjnych stawek kolejowych	149
Niemożność włączenia LHS do struktur III Korytarza Paneuropejskiego oraz jego przedłużenia	149

Zamawianie wagonów i platform	150
Niedopuszczenie do eksploatacji zakupionej przez CZH lokomotywy TEM-18	150
Standaryzacja procedur przewozowych	154
Konieczność utworzenia Oddziału Celnego na terenie Euroterminalu	155
Zagrożenia zewnętrzne	155

CZĘŚĆ III

Konflikt pomiędzy CZH a Grupą PKP	159
Kalendarium „współpracy” ze spółkami Grupy PKP – próby wrogiego przejęcia	159
Spotkanie w Ministerstwie Skarbu Państwa w dniu 29 stycznia 2008 w sprawie inwestycji CZH SA – budowa Międzynarodowego Centrum Logistycznego w Sławkowie	168
Konceptje rozwoju międzynarodowego terminalu w Sławkowie przygotowane przez CZH SA	169
Koncepcja PS Trade Trans Sp. z o.o. powołania nowej spółki – operatora i organizatora obsługi kolejowych terminali zlokalizowanych w rejonie Sławkowa	172
Koncepcja Grupy PKP powołania spółki „Operator Manewrowy” oraz kapitałowego i personalnego powiązania CZH z Grupą PKP	174
Opinia prawna i analiza propozycji Grupy PKP	178
Warunki brzegowe określone przez CZH SA dla powołania spółki „Operator Manewrowy” z wykorzystaniem struktur Euroterminalu w Sławkowie	185
Ocena opłacalności realizacji inwestycji MCL Sławków przy wykorzystaniu kredytu bankowego	188
Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy CZH SA w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki poprzez emisję nie więcej niż 2 600 000 akcji zwykłych wraz z kalendarium działań Zarządu	192
Projekt ARP SA powołania i utworzenia operatorskiej spółki logistycznej „Euroterminal Sławków SA”	196

SPIS TREŚCI

Odwołanie prezesa – protesty załogi	202
ZAKOŃCZENIE	205
POSŁOWIE	
Nowa koncepcja rozbudowy Euroterminalu w Sławkowie	211
BIBLIOGRAFIA	217
Książka Zadaniowa dla jednostek zaangażowanych w budowę Euroterminalu Sławków	219
RECENZJE	237