

Spis treści

| | |
|---------------------|----|
| Wstęp | 9 |
| Wykaz skrótów | 12 |

Rozdział I

| | |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| FUNDUSZE UNII EUROPEJSKIEJ | 13 |
| 1. Fundusze unijne jako środki wsparcia dla przedsiębiorstw | 13 |
| 1.1. Cele funduszy unijnych | 13 |
| 2. Rodzaje funduszy unijnych i warunki ich dopuszczalności | 15 |
| 2.1. Fundusze strukturalne | 15 |
| 2.1.1. Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR) | 15 |
| 2.1.2. Europejski Fundusz Społeczny (EFS) | 21 |
| 2.1.3. Zasady wykorzystywania funduszy strukturalnych | 22 |
| 2.2. Fundusze spójności | 33 |
| 2.2.1. Strategia Lizbońska w kontekście unijnej polityki spójności | 34 |
| 3. Programy Operacyjne | 38 |
| 3.1. Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka | 38 |
| 3.2. Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko | 39 |
| 3.2.1. Inicjatywa JASPERS | 40 |
| 3.3. Program Operacyjny Kapitał Ludzki | 41 |
| 3.4. Program Operacyjny Europejska Wspólnota Terytorialna | 44 |
| 3.5. Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej | 46 |
| 3.6. Program Operacyjny Rozwój Obszarów Wiejskich | 47 |
| 3.7. Program Operacyjny Zrównoważonego Rozwoju Sektora Rybackiego | 48 |
| PODSUMOWANIE | 49 |

Rozdział II

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| WARUNKI I ZASADY REALIZACJI FUNDUSZY EUROPEJSKICH W ZALEŻNOŚCI OD RODZAJU I PRZEZNACZENIA POMOCY | 51 |
| 1. Warunki i zasady wykorzystywania środków finansowych z funduszy unijnych . | 51 |
| 1.1. Warunki wykorzystywania środków finansowych | 51 |
| 1.2. Zasady kwalifikowania wydatków | 52 |
| 2. Przygotowanie projektów inwestycyjnych | 56 |
| 2.1. Definicja celów projektu | 57 |
| 2.2. Identyfikacja projektu | 57 |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.3. Analiza wykonalności i rozwiązań alternatywnych | 57 |
| 2.4. Analiza finansowa | 58 |
| 2.5. Analiza kosztów i korzyści | 60 |
| 2.6. Analiza wrażliwości i ryzyka | 60 |
| PODSUMOWANIE | 60 |
| 3. Załącznik nr 1: Przykładowy wniosek o dofinansowanie realizacji projektu małych i średnich przedsiębiorstw z funduszy unijnych na lata 2007-2013 | 61 |
| 3.1. Warunki dofinansowania projektu | 61 |
| 3.2. Przedsięwzięcia rozwojowe przedsiębiorstw, które mogą być współfinansowane w ramach programów regionalnych | 62 |
| 3.3. Etapy postępowania przy opracowaniu wniosku o dofinansowanie projektu z regionalnych programów operacyjnych | 62 |
| 3.4. Wymagana dokumentacja | 63 |
| 3.5. Przykładowy wniosek o dofinansowanie realizacji projektu MŚP | 64 |
| 4. Załącznik nr 2: Różnice w systemach finansowania wydatków na programy operacyjne ze wskazaniem zapisów w dotychczasowej i nowej ustawie o finansach publicznych. | 66 |
| 5. Załącznik nr 3: Nowa ustawa o finansach publicznych – konsekwencje dla Systemu finansowania wdrażania programów współfinansowanych ze środków UE..... | 79 |

Rozdział III

| | |
|----------------------------------------------------------------|-----|
| PLANOWANIE JAKO PODSTAWA DOTACJI Z FUNDUSZY EUROPEJSKICH | 99 |
| 1. Konieczność planowania | 99 |
| 2. Pojęcie planowania | 103 |
| 2.1. Aspekty procesu planowania | 107 |
| 2.2. Etapy procesu planowania | 109 |
| 3. Rodzaje planów | 111 |
| 3.1. Planowanie strategiczne | 114 |
| 3.1.1. Etapy planowania strategicznego | 116 |
| 3.1.2. Rodzaje planów strategicznych | 120 |
| 3.1.3. Cel planowania strategicznego | 120 |
| 3.2. Planowanie taktyczne – średniookresowe | 124 |
| 3.3. Planowanie operacyjne | 126 |
| PODSUMOWANIE | 129 |

Rozdział IV

| | |
|------------------------------------------------------------------------|-----|
| BIZNESPLAN JAKO KLUCZOWY ELEMENT UZYSKANIA FUNDUSZY EUROPEJSKICH | 131 |
| 1. Charakter biznesplanu | 131 |
| 2. Zasady metodyczne przygotowania biznesplanu | 138 |
| 2.1. Kompleksowość | 138 |
| 2.2. Długofalowość | 138 |

| | |
|-----------------------------------------------|-----|
| 2.3. Adekwatność | 139 |
| 2.4. Racjonalność | 139 |
| 2.5. Czytelność | 139 |
| 2.6. Giętkość (elastyczność) | 139 |
| 2.7. Optymalna objętość | 139 |
| 3. Elementy składowe biznesplanu | 140 |
| 3.1. Działalność przedsiębiorstwa | 141 |
| 3.2. Charakter rynku | 141 |
| 3.3. Rozpoznawanie klientów | 142 |
| 3.4. Atrakcyjność usług lub produktów | 142 |
| 3.5. Informacje o konkurencji | 142 |
| 3.6. Marketingowe strategie cen | 143 |
| 3.7. Strategia działania na rynku | 144 |
| 3.8. Lokalizacja firmy | 144 |
| 3.9. Zarządzanie | 144 |
| 4. Biznesplan finansowy | 144 |
| 4.1. Opracowanie wstępne | 145 |
| 4.2. Zestawienie przepływów pieniężnych | 147 |
| PODSUMOWANIE | 150 |

Rozdział V

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BIZNESPLAN W PRAKTYCE – PRZYKŁADOWY WNIOSEK O DOFINANSOWANIE REALIZACJI PROJEKTU MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW Z FUNDUSZY EUROPEJSKICH | 151 |
| 1. Warunki dofinansowania projektu | 151 |
| 2. Przedsięwzięcia rozwojowe przedsiębiorstw, które mogą być współfinansowane w ramach programów regionalnych | 152 |
| 3. Etapy postępowania przy opracowaniu wniosku o dofinansowanie projektu z regionalnych programów operacyjnych | 153 |
| 4. Wymagana dokumentacja | 153 |
| 5. Przykładowy wniosek o dofinansowanie realizacji projektu MŚP | 156 |
| 6. Biznesplan jako podstawa oceny efektywności projektu inwestycyjnego | 158 |
| 6.1. Istota biznesplanu | 158 |
| 6.2. Zasadnicza część biznesplanu | 159 |
| 7. Biznesplan dla wnioskodawców ubiegających się o wsparcie w ramach regionalnych programów operacyjnych województwa podlaskiego | 165 |
| 8. Uproszczony przykład obliczenia efektywności projektu inwestycyjnego małego przedsiębiorstwa | 167 |
| 9. Kryteria oceny projektu inwestycyjnego | 170 |
| 10. Wniosek o dofinansowanie realizacji projektu | 171 |
| 12. Umowa o dofinansowanie projektu | 176 |
| 13. Wniosek beneficjenta o płatności | 176 |
| PODSUMOWANIE | 177 |
| BIBLIOGRAFIA | 196 |