

# Spis treści

|   |            |
|---|------------|
| <b>Wstęp</b>  | <b>7</b>   |
| <b>Rozdział 1</b>   |            |
| <b>Założenia teorii organizacji bezpieczeństwa</b>                                | <b>15</b>  |
| 1.1. Przedmiot poznania w teorii organizacji bezpieczeństwa                       | 15         |
| 1.2. Masowa ewakuacja ludności jako organizacja                                   | 26         |
| 1.3. Procedura opisu przedmiotu poznania  | 36         |
| <b>Rozdział 2</b>   |            |
| <b>Kontekst funkcjonowania organizacji bezpieczeństwa</b>                         | <b>52</b>  |
| 2.1. Kontekst funkcjonowania organizacji bezpieczeństwa a kontekst bezpieczeństwa | 52         |
| 2.2. Ramy normatywne  | 59         |
| 2.3. Systemy i organizacje powiązane  | 66         |
| 2.4. Wyzwania, szanse i zagrożenia  | 86         |
| <b>Rozdział 3</b>   |            |
| <b>Budowanie strategii organizacji bezpieczeństwa</b>                             | <b>97</b>  |
| 3.1. Identyfikacja celów w zakresie bezpieczeństwa                                | 97         |
| 3.2. Strategiczna wizja organizacji bezpieczeństwa                                | 105        |
| 3.3. Określanie domeny działania na rzecz bezpieczeństwa                          | 107        |
| 3.4. Funkcjonalne programy działania w zakresie bezpieczeństwa                    | 118        |
| <b>Rozdział 4</b>   |            |
| <b>Strukturyzacja działań zorganizowanych</b>                                     | <b>123</b> |
| 4.1. Działania a cele organizacji bezpieczeństwa                                  | 123        |
| 4.2. Identyfikacja podmiotów organizacji bezpieczeństwa                           | 130        |
| 4.3. Łączenie zależnościami organizacyjnymi                                       | 138        |
| 4.4. Budowanie struktur organizacyjnych w zakresie bezpieczeństwa                 | 148        |

## Rozdział 5

|  |     |
|--|-----|
| <b>Potencjał organizacji bezpieczeństwa</b>                              | 173 |
| 5.1. Morfologia potencjału organizacyjnego                               | 173 |
| 5.2. Potencjał organizacji i jego ocena zgodnie z podejściem „top-down”  | 176 |
| 5.3. Potencjał organizacji i jego ocena zgodnie z podejściem „bottom-up” | 192 |

## Rozdział 6

|   |     |
|---|-----|
| <b>Funkcjonalne ujęcie zarządzania organizacją bezpieczeństwa</b> | 199 |
| 6.1. Zarządzanie organizacją bezpieczeństwa – założenia ogólne    | 199 |
| 6.2. Funkcja planistyczna   | 202 |
| 6.3. Funkcja organizatorska                                       | 213 |
| 6.4. Funkcja motywacyjna  | 222 |
| 6.5. Funkcja kontrolna  | 227 |

## Rozdział 7

|  |     |
|--|-----|
| <b>Sprawność organizacji bezpieczeństwa</b>                          | 235 |
| 7.1. Sprawność organizacyjna – wprowadzenie do problematyki          | 235 |
| 7.2. Mechanizmy determinowania sprawności organizacji bezpieczeństwa | 242 |
| 7.3. Procedura określania sprawności organizacji bezpieczeństwa      | 250 |
| 7.4. Projektowanie usprawniających zmian organizacyjnych             | 269 |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| <b>Zakończenie</b> | 283 |
|--------------------|-----|

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| <b>Słownik kluczowych terminów</b> | 287 |
|------------------------------------|-----|

|   |     |
|---|-----|
| <b>ZAŁĄCZNIK 1 – Wytyczne do planów zarządzania kryzysowego</b> | 291 |
|---|-----|

|   |     |
|---|-----|
| <b>ZAŁĄCZNIK 2 – Wytyczne do planów obrony cywilnej</b> | 299 |
|---|-----|

|                     |     |
|---------------------|-----|
| <b>Bibliografia</b> | 309 |
|---------------------|-----|

|                      |     |
|----------------------|-----|
| <b>Spis rysunków</b> | 319 |
|----------------------|-----|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| <b>Spis tabel</b> | 323 |
|-------------------|-----|