

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort	7
Einführung	9
I. Aufgaben als Menschenführer an Bord	11
1. Allgemeines	11
2. Ziele von Führung, Ausbildung und Erziehung	11
3. Der Marineoffizier als Führer, Ausbilder und Erzieher	13
4. Wege der Führung, Ausbildung und Erziehung	14
II. Der Marineoffizier als Persönlichkeit	16
1. Anforderungen als Menschenführer	16
2. Charakter	18
3. Bildung	19
4. Menschenkenntnis	21
III. Menschenführung in der Bordpraxis	26
1. Die ersten Tage	26
1.1 Allgemeines	26
1.2 Anborkommen	27
1.3 Einarbeitung	29
2. Führungsgrundlagen	32
2.1 Führungswille	32
2.2 Das Befehlen	35
2.3 Vorbildlichkeit	40
2.4 Führungsstil und Führungsverhalten	45
2.5 Menschlichkeit und Gerechtigkeit	48

2.6 Führungsverantwortung	51
2.7 Spannkraft und Robustheit	54
2.8 Moral	57
2.9 Stil und Formen	62
3. Der tägliche Dienst	67
3.1 Dienstablauf	67
3.2 Dienstaufsicht	71
3.3 Ausbildung	74
3.4 Information	77
3.5 Musterungen	80
3.6 Motivation	83
3.7 Negatives	85
4. Meine Division	89
4.1 Allgemeines	89
4.2 Umgang	91
4.3 Herz und Humor	94
4.4 Verhältnis zu Unteroffizieren	97
4.5 Teamgeist und Kameradschaft	101
4.6 Lob und Tadel	104
4.7 Schwierige Soldaten	107
4.8 Empfang der »Neuen«	109
4.9 Verabschiedung	112
5. Fürsorge	114
5.1 Allgemeines	114
5.2 Betreuung im Dienst	115
5.3 Einzelfälle	116
5.4 Freizeit	117
IV. Maxime der Menschenführung	119
V. Schlußbetrachtung	121
Literaturverzeichnis	122
Anhang	124
Menschenführung auf <i>Atlantis</i>	124