

Spis treści

Słowo wstępne.....	7
1. Controlling jako podsystem zarządzania przedsiębiorstwem – Edward Nowak	9
1.1. Pojęcie i cel controllingu	9
1.2. Systemowe ujęcie controllingu	12
1.3. Funkcje controllingu.....	17
1.4. Rodzaje controllingu	23
1.5. Controlling a model biznesowy przedsiębiorstwa.....	27
Bibliografia	31
2. Organizacyjne aspekty controllingu – Zdzisław Kes	33
2.1. Miejsce controllingu w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa	33
2.2. Rola i zadania controllera	37
2.3. Organizacja przepływu informacji controllingowej	44
2.4. Proces wdrażania controllingu	48
Bibliografia	52
3. Instrumenty controllingu strategicznego – Maria Nieplowicz	53
3.1. Istota controllingu strategicznego.....	53
3.2. Zrównoważona karta wyników	56
3.3. Rachunek kosztów – podejście strategiczne	65
3.4. Benchmarking	71
3.5. Budżetowanie kapitałów	75
Bibliografia	81

4. Instrumenty controllingu operacyjnego – Edward Nowak	83
4.1. Pojęcie i zakres controllingu operacyjnego	83
4.2. Rachunek marży pokrycia	85
4.3. Mierniki ekonomiczne a wskaźniki finansowe	92
4.4. Budżetowanie operacyjne	99
4.5. Rachunek kosztów – podejście operacyjne	104
Bibliografia	109
5. Rachunkowość jako baza informacyjna controllingu – Alfred Szydelko	111
5.1. System informacyjny rachunkowości	111
5.2. Pojemność informacyjna sprawozdania finansowego	119
5.3. Księgi rachunkowe jako źródło informacji controllingowych	129
5.4. Dostosowanie polityki rachunkowości do potrzeb controllingu	134
Bibliografia	136
6. Rachunek odpowiedzialności w controllingu – Robert Kowalak	139
6.1. Istota rachunku odpowiedzialności	139
6.2. Wyodrębnianie ośrodków odpowiedzialności	141
6.3. Ośrodki odpowiedzialności za koszty	144
6.4. Ośrodki odpowiedzialności za wynik finansowy	152
6.5. Ośrodki odpowiedzialności za inwestycje	155
6.6. Ustalanie relacji między ośrodkami odpowiedzialności	158
Bibliografia	162
7. Controlling a zarządzanie dokonaniem przedsiębiorstwa – Marcin Kowalewski	163
7.1. Zarządzanie dokonaniem przedsiębiorstwa a system controllingu	163
7.2. Wybrane koncepcje zarządzania dokonaniem przedsiębiorstwa	166
7.3. Aktywa niematerialne w systemach zarządzania dokonaniem i controllingu	174
7.4. Koncepcja <i>Beyond Budgeting</i> a controlling i zarządzanie dokonaniem	180
Bibliografia	183
8. Controlling zorientowany na procesy – Łukasz Szydelko	185
8.1. Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie	185
8.2. Istota i zadania controllingu zorientowanego na procesy	190
8.3. Organizacja i wdrożenie controllingu zorientowanego na procesy	193
8.4. Raportowanie w controllingu zorientowanym na procesy	203
Bibliografia	205

9. Controlling projektów – Monika Łada.....	207
9.1. Specyfika controllingu projektów	207
9.2. Rachunek przychodów, kosztów i marż z projektów.....	210
9.3. Budżetowanie operacyjne projektów	217
9.4. Metoda wartości wypracowanej.....	224
Bibliografia	227
10. Controlling zorientowany na wartość przedsiębiorstwa – Marcin Wierzbiński	229
10.1. Przesłanki wdrożenia koncepcji zarządzania przez wartość	229
10.2. Istota i pomiar wartości przedsiębiorstwa.....	231
10.3. Mierniki tworzenia wartości przedsiębiorstwa.....	238
10.4. Controlling strategiczny w zarządzaniu przez wartość	242
10.5. Controlling operacyjny w zarządzaniu przez wartość	251
10.6. Motywacyjne wspomaganie realizacji celów ukierunkowanych na tworzenie wartości	257
Bibliografia	259
11. Informatyczne wspomaganie controllingu – Zdzisław Kes	261
11.1. Istota i budowa systemu informacyjnego controllingu.....	261
11.2. Systemy informacyjne zarządzania w controllingu.....	267
11.3. Budowa bazy informacyjnej controllingu	272
11.4. Wdrażanie informacyjnego systemu controllingu	277
Bibliografia	285
12. Ocena i doskonalenie controllingu – Krzysztof Nowosielski	287
12.1. Przesłanki oceny controllingu	287
12.2. Istota oceny controllingu.....	291
12.3. Proces oceny controllingu	294
12.4. Wykorzystanie wyników oceny w doskonaleniu controllingu	297
Bibliografia	302
13. Controlling a zarządzanie ryzykiem – Piotr Bednarek	303
13.1. Przesłanki zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie	303
13.2. Istota i rodzaje ryzyka	307
13.3. Proces zarządzania ryzykiem	312
13.4. Integracja zarządzania ryzykiem i controllingu	318
13.5. Poziomy integracji oceny ryzyka i controllingu.....	321
Bibliografia	323
O Autorach.....	325