

Spis treści

Słowo wstępne	15
Introduction	19
Joanna Antczak	
Grzegorz Marek Poznański	
Budowa potencjału przemysłowego Polski w zakresie cyberbezpieczeństwa – wpływ na bezpieczeństwo i rozwój społeczno-ekonomiczny.....	20
Poland's cybersecurity industrial potential building – impact on security and social-economic development.....	21
Vilma Atkociuniene	
The peculiarities of strategic management of Rural Social Infrastructure development.....	22
Edyta Bombiak	
Zarządzanie ryzykiem personalnym – nowy trend czy konieczność?	23
Human resources risk management – a new trend or necessity?	24
Jakub Brdulak	
Zarządzanie zmianą na przykładzie uczelni	25
Management on the example of the university	26
Dariusz Cichoń	
Znaczenie gospodarowania nieruchomościami w Polsce.....	27
Property management issues in Poland	28
Seweryn Cichoń	
Rola urzędnika w zarządzaniu w administracji publicznej	29
The role of an official in public administration management	30
Seweryn Cichoń	
Rola menedżera w zarządzaniu personelem w administracji publicznej	31
The role of manager in personnel management in public administration	32
Seweryn Cichoń	
Wpływ zarządzania wiedzą na efektywne funkcjonowanie instytucji publicznych w administracji publicznej.....	33
Influence of knowledge management on effective functioning of public institutions in public administration	34
Małgorzata Cichorska	
Oddziaływanie strategii dywersyfikacji na strukturę organizacyjną w Poczcie Polskiej SA	35
The impact of the diversification strategy on the organizational structure in Poczta Polska SA	36
Ivan Delovski	
The contribution of the Army of the Republic of Macedonia in preserving international peace and security.....	37

Małgorzata Dolata	
Barbara Hadryjańska	
Mariusz Malinowski	
Kształtowanie konkurencyjności w przedsiębiorstwach branży piekarniczej według kryterium wielkości.....	38
Shaping competitiveness in the baking industry by size criterion.....	39
Tadeusz Falencikowski	
Wykorzystanie słabych sygnałów, foresightu i ciągu zarządzania strategicznego w konfiguracji biznesu przyszłości.....	40
Use of weak signals, foresight and strategic management in the future business configuration.....	41
Józefa Famielec	
Bartosz Banduła	
Bezpieczeństwo publiczne a wzrost gospodarczy	42
Public safety vs economic growth	44
Jarosław Figarski	
Regina Borek-Wojciechowska	
Wykorzystanie Six Sigma do zapewnienia jakości w przemyśle zbrojeniowym	46
The application of Six Sigma for quality assurance in the arms industry	47
Jarosław Figarski	
Regina Borek-Wojciechowska	
Jakościowe konotacje programu Green Boot stosowanego w garnizonach Armii Stanów Zjednoczonych na rzecz zrównoważonego rozwoju	48
Quality concepts of the Green Boot program used in the garnisons of the United States Army for sustainable development	49
Błażej Franczyk	
Wymiar obecny międzysektorowej współpracy w zarządzaniu kryzysowym w Polsce.....	50
The current dimension of cross-sectoral cooperation in crisis management in Poland.....	51
Małgorzata Gawlik-Kobylińska	
Etyczne uwarunkowania innowacji w instytucjach wojskowych.....	52
The ethical conditioning of innovation in military institutions.....	53
Anna Gawrońska	
Rola podejścia procesowego w kształtowaniu logistyki e-usług w szpitalach.....	54
The role of process-based approach in shaping the logistics of e-services in hospitals	55
Justyna Górna	
Zarządzanie bezpieczeństwem żywności wobec zagrożeń terrorystycznych w organizacjach sformalizowanych.....	56
The management of food safety to threats of terrorist in formalized organizations.....	57

Piotr Górny	
Analiza ryzyka w kontroli zarządczej	58
Risk analysis in management control	59
Iwona Herbuś	
Aneta Herbuś	
Paweł Nowodziński	
Bezrobocie jako wyzwanie dla jednostki samorządu terytorialnego	60
Unemployment as a challenge for local self-government unit	61
Izabela Horzela	
Możliwość zastosowania modeli jakościowych w procesach zarządzania w siłach zbrojnych	62
Possibility of using quality models in management processes in the armed forces	63
Maria Jabłońska-Wołoszyn	
Ewelina Borucka	
Model kompetencji sołtysa – raport z badań terenowych	64
Competency model of the burgomaster – report on field research	65
Tomasz Jałowiec	
Determinanty efektywnego zarządzania procesami logistycznymi w systemie bezpieczeństwa i obronności państwa	66
Determinants of effective management of logistics processes in the national security and defence system	67
Tomasz Jałowiec	
Ewa Dębicka	
Zarządzanie ciągłością działania procesów logistycznych w systemie bezpieczeństwa i obronności państwa	68
Business continuity management of logistics processes in the state security and defence system	69
Józef Janczak	
Akademicki inkubator przedsiębiorczości w uczelni wojskowej	70
Academic business incubator in military academy	71
Maja Jasińska-Lukasiak	
Grzegorz Kolek	
Portal Bezpieczeństwa i Obronności Akademii Sztuki Wojennej jako przykład biblioteki cyfrowej	72
The Portal of the Safety and the Defense of the War Studies University which as an example of digital library	73
Dorota Jendza	
Postrzeganie organizacyjne jako granica w budowaniu relacji między jednostkami administracji publicznej	74
The organizational perception as a boundary in creating the relations between public administration bodies	75

Zdzisław Jezierski	
Zarządzanie publiczne wyzwaniem dla podmiotów systemu bezpieczeństwa wewnętrznego państwa.....	76
Public management as a challenge for institutions responsible for the state internal security systems.....	78
Waldemar Kaczmarek	
Funkcje i zadania organizacji publicznych z perspektywy sił zbrojnych	79
Functions and tasks of public organizations from the perspective of the armed forces.....	80
Esmeralda Kadëna	
Lack of cybersecurity education.....	81
Jarosław Kamiński	
Trening symulacyjny w doskonaleniu dowodzenia w Policji.....	82
Simulation training in the development of command skills in the Police.....	83
Urszula Kąkol	
Anna Kosieradzka	
Anna Uklańska	
Metoda oceny ryzyka w zarządzaniu kryzysowym w jednostkach administracji terytorialnej.....	84
The method of risk assessment in crisis management in territorial administrative unit.....	85
Zdzisław Knecht	
Tomasz Smal	
Rafał Zmysłony	
Anatomia niebezpieczeństwa na stadionach	86
The anatomy of insecurity in stadiums.....	87
Anna Kosieradzka	
Justyna Smagowicz	
Model dojrzałości organizacji w obszarze publicznego zarządzania kryzysowego.....	88
Maturity model in the area of public crisis management	89
Anna Kosmacz-Chodorowska	
Usprawnianie zarządzania na rzecz obronności i bezpieczeństwa w oparciu o narzędzia e-gospodarki	90
Improving management in favour of defence and security on the basis of e-economy tools	91
Krzysztof Krukowski	
Wpływ kultury organizacyjnej na poziom zarządzania procesami w organizacjach publicznych	92
The impact of organizational culture on the level of process management in public organizations	93

Ryszard Lelito	
Podejście procesowe w zarządzaniu i dowodzeniu.....	94
The process approach in management and command and control.....	95
Agnieszka Leszczyńska	
Indywidualne czynniki wpływające na intencje zakupu produktów proekologicznych w świetle badań.....	96
Individual factors affecting green purchasing behavior intention in the light of the surveys of employees.....	97
Henryk Marjak	
Znaczenie mediów społecznościowych po wystąpieniu sytuacji kryzysowej	98
The importance of social media after the occurrence of a crisis situation.....	99
Telesfor Marek Markiewicz	
W poszukiwaniu optymalnego kształtu cywilno-wojskowej współpracy w zarządzaniu ruchem lotniczym w Polsce. Nowe wyzwania – nowe rozwiązania... ..	100
Searching for the optimal shape of civil-military cooperation in air traffic management in Poland. New challenges – new solutions	101
Piotr Maśloch	
Zarządzanie państwem dysfunkcyjnym w aspekcie zagrożeń współczesności.....	102
The management proces the dysfunctional state in the face of contemporary threats.....	103
Małgorzata Maternowska	
Wpływ zmian klimatu na zarządzanie w obrębie łańcuchów dostaw	104
Impact of climate change on supply chain management	105
Anna Mróz-Jagiello	
Anna Osowska-Rembecka	
Znaczenie systemu dozoru elektronicznego w poprawie bezpieczeństwa społecznego	106
The significance of Electronic Supervision System in improving social security ...	107
Katarzyna Murawska	
Zarządzanie ciągłością działania w podmiotach o szczególnym znaczeniu gospodarczo-obronnym	108
Management of business continuity in entities of special economic and defensive importance	109
Aneta Nowakowska-Krystman	
Fryderyk Kosma Gajewski	
Teoretyczne podstawy kooperencji podmiotów zapewniających bezpieczeństwo międzynarodowe.....	110
Theoretical Foundations for the Coopetition of Entities Providing International Security	111

Milena Palczewska	
Współczesne uwarunkowania funkcjonowania systemu obronnego państwa – ujęcie polemologiczne.....	112
Modern conditions for the functioning of the state defence system – polemological approach	113
Joanna Palonka	
Dojrzałość organizacji trzeciego sektora gospodarki narodowej w Polsce w zarządzaniu danymi w procesach podejmowania decyzji zarządczych	114
Maturity of the Polish third sector organizations' data management for decision-making in management.....	115
Marta Pawelczyk	
Determinanty sprawności funkcjonowania łańcuchów dostaw w sektorze obronnym	116
Determinants of effectiveness in the supply chain in the national defence system.....	117
Kazimierz Piotrkowski	
Kapitał ludzki w organizacji zhierarchizowanej (na przykładzie Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej)	118
Human capital in hierarchical organization (for example, the Polish Armed Forces)	120
Marzena Piotrowska-Trybull	
Atrakcyjność Sił Zbrojnych RP jako pracodawcy w kontekście sprawności działań organizacyjnych	122
The Armed Forces of the Republic of Poland appeal as an employer in the context of organizational activities efficiency.....	123
Zenon Pokojski	
Nowe podejście do budowania wartości w biznesie – studium przypadku.....	124
Building Value in Business – New Approach – case study	125
Marta Postuła	
Przeglądy wydatkowe narzędziem stosowanym w sektorze publicznym	126
Spending reviews in the public sector	127
Adam Radomyski	
Współczesne aspekty zarządzania organizacjami lotniczymi	128
Contemporary aspects of the management of aviation organizations	129
Aistė Ragauskaitė	
Innovative methods of developing entrepreneurship competences	130
Julius Ramanauskas, Jan Žukovskis	
Management of Producer's Organisations in EU countries: experiences and possibilities for Lithuania	132

Anna Rutkowska	
Administracja publiczna jako dobro publiczne.....	133
Public administration as a public good	134
Piotr Senkus	
Czwarta rewolucja przemysłowa w kontekście zarządzania bezpieczeństwem i obronnością	135
The fourth industrial revolution in the context of management security and defence.....	136
Marek Siemiński	
Zmiany organizacyjne w kontekście kulturowym	137
Organizational changes in cultural context	138
Stanisław Sirko	
Zmiana procesów w organizacji – wybrane kwestie.....	139
Selected issues of change in the organizational processes	140
Magdalena Skowrońska	
Budowanie skutecznych relacji z interesariuszami	141
Building effective relationships with stakeholders.....	142
Barbara Stefaniuk	
Istota organizacji w zarządzaniu bezpieczeństwem na przykładzie Komendy Miejskiej Policji w Białej Podlaskiej.....	143
The essence of the organization in safety management on the example of the Police Headquarters in Biała Podlaska	144
Jarosław Struniawski	
Rola sztabu w dowodzeniu w trakcie zorganizowanych działań policyjnych	145
The role of the staff in commanding during organized activities Police.....	146
Marek Strzoda	
Dariusz Szkoluda	
Doświadczenia z wdrażania kontroli zarządczej w dziale administracji rządowej obrona narodowa.....	147
Experience of implementing management control in the national defense administration	149
Grzegorz Szymański	
Rozwój branży odzieżowej na rynku detalicznym wobec nowych wyzwań konsumenckich.....	151
Development of the clothing industry in the retail market against new consumer challenges	152
Zbigniew Ścibiorek	
Edukacyjne wyzwania biznesu i zarządzania	153
Educational challenges of the business and the management	154

Alina Śmiłowska	
Pracownik – kluczowe ogniwo w budowaniu innowacyjnej organizacji opartej na zarządzaniu przez wartości.....	155
Employee, key link in the creation of innovative organization based on the management by values.....	156
Alina Śmiłowska	
Optymalizacja jakości komunikacji z klientem w oparciu o zarządzanie przez wartości	157
The optimization of the quality of customer relations on the basis of the management by values.....	158
Tadeusz Tabacznik	
Kształcenie studentów z przedmiotów specjalistycznych na kierunku bezpieczeństwo narodowe Wydziału Ekonomii i Zarządzania Uniwersytetu Zielonogórskiego	159
Student education on specialty subjects in the national security field of study of the faculty of economics and management at the University of Zielona Gora.....	160
Katarzyna Wąsowska	
Transport lotniczy w łańcuchu dostaw.....	161
Air transport in the supply chain	162
Wioletta Wereda	
Beata Domańska-Szaruga	
Orientacja na interesariuszy w gminie a budowanie zaufania publicznego	163
Stakeholder orientation in the municipality and building public trust	164
Beata Wieczerzyńska	
Koncesjonowanie działalności gospodarczej wytwarzania i obrotu materiałami wybuchowymi, bronią i amunicją oraz wyrobami o przeznaczeniu wojskowym i policyjnym jako wyraz zapewnienia bezpieczeństwa narodowego.....	165
Licensing business of production and trading in explosives, arms and ammunition, and products and technologies for military or police use as an expression of national security	166
Jarosław Winiarski	
Determinanty funkcjonowania klastrów w Polsce i innych państwach Unii Europejskiej – analiza na podstawie studiów przypadków.....	167
Determinants of clusters functioning in Poland and other countries of the European Union – case study based analysis.....	168
Marta Wiszniewska	
Zarządzanie organizacją – typy i style kierowania.....	169
Organization management – types and styles of management.....	170

Michał Wiśniewski	
Procedury budowy scenariuszy zdarzeń niekorzystnych w strukturze procesu planowania cywilnego.....	171
Procedures for the construction of scenarios of adverse events in the structure of the civilian planning process.....	172
Radosław Wolniak	
Metody rekrutacji i selekcji pracowników na przykładzie przemysłu motoryzacyjnego	173
Methods of recruitment and selection of employees on the example of the automotive industry	174
Radosław Woźniak	
Zasady sporządzania, analiza, zastosowanie i kierunki rozwoju oświadczeń o stanie majątkowym	175
Principles of preparation, analysis, application and development directions of assets statements	176
Maciej Wrona	
Marcin Szołucha	
Mariusz Kastek	
Narzędzia tele-obecności w procesie zarządzania pracą zespołów K-9	177
Remote monitoring and control tool for K-9 teams tectical management	178
Marek Wrzosek	
Wojna hybrydowa wyzwaniem dla organizacji.....	179
Hybrid war as a challenge for the organization.....	180
Aneta Wysokińska-Senkus	
Model pomiaru efektywności organizacji.....	181
A model of organization performance measurement	182
Jurgita Zaleckienė	
Core Competence of Entrepreneurship	183
Katarzyna Zawierucha	
Doskonalenie procesów magazynowych i zarządzania zapasami na przykładzie przedsiębiorstwa Ekoplön SA	184
Improving warehouse processes and inventory management on the example of Ekoplön SA	185
Tadeusz Zieliński	
Amerykańska strategia trzeciego offsetu – implikacje dla NATO i Europy	186
American third offset strategy – implications for NATO and Europe	187
Tadeusz Zieliński	
Europejska Unia Obrony – wyzwaniem dla wschodniej flanki?.....	188
The European Defence Union – a challenge for eastern flank?.....	189

Bogusława Ziółkowska

Dorota Szmit

Znaczenie postaw i umiejętności interpersonalnych kadry kierowniczej
w zarządzaniu zasobami ludzkimi w zamkniętej placówce publicznej
służby zdrowia 190

The Importance of interpersonal attitudes and skills of the managerial
staff in human resources management in a closed public health care facility 191

Jan Žukovskis

Lina Marcinkevičute

Paula Pyplacz

Analiza funkcji zarządzania na przykładzie działalności
starostw samorządowych na Litwie 192

Analysis of management functions on the example of local counties
in Lithuania 193

Katarzyna Wysowska

Wioletta Wasiada