

SPIS TREŚCI

WSTĘP	9
ROZDZIAŁ 1. GMINA JAKO JEDNOSTKA SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO (<i>Elżbieta Weiss, Agnieszka Bitkowska</i>)	13
1.1. Wstęp	13
1.2. Organy samorządu terytorialnego	14
1.3. Zadania własne i zlecone samorządu terytorialnego w Polsce	18
1.4. Rola samorządu terytorialnego w rozwoju lokalnej przedsiębiorczości	20
1.5. Podsumowanie	23
ROZDZIAŁ 2. POLITYKA FINANSOWA SAMORZĄDÓW TERYTORIALNYCH W OKRESIE 2014–2020 (<i>Barbara Porębska</i>)	25
2.1. Wstęp	25
2.2. Korzyści dla samorządów terytorialnych w nowym okresie finansowym	26
2.3. Wielkość dochodów sektora finansów publicznych krajów członkowskich	27
2.4. Krajowe i regionalne unijne programy operacyjne	30
2.5. Uwarunkowania fiskalne samorządów terytorialnych	33
2.6. Podsumowanie	37
ROZDZIAŁ 3. INŻYNIERIA FINANSOWA PRZEDSIĘWZIĘĆ W JEDNOSTKACH SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO (<i>Elżbieta Weiss, Agnieszka Bitkowska</i>)	41
3.1. Wstęp	41
3.2. Definicje i regulacje prawne PPP	42
3.3. Zasady i mechanizmy współpracy podmiotów publicznych z prywatnym kapitałem	44

3.4. Inżynieria finansowa oraz organizacja finansowania przedsięwzięć publiczno-prywatnych	49
3.5. Metody łączenia środków publicznych i prywatnych	53
3.6. Schematy finansowania przedsięwzięć	58
3.7. Podsumowanie	61

ROZDZIAŁ 4. BUDŻET GMINY JAKO ROCZNY PLAN DOCHODÓW I WYDATKÓW (*Krzysztof Kościółek*)

4.1. Wstęp	63
4.2. Istota budżetu gminy	64
4.3. Procedura uchwalenia i realizacja budżetu	64
4.4. Źródła dochodów gminy	65
4.5. Wydatki gminy	67
4.6. Sprawozdanie z wykonania budżetu	68
4.1. Podsumowanie	69

ROZDZIAŁ 5. PARTYCYPACJA PRACOWNICZA I MOŻLIWOŚCI JEJ STOSOWANIA W JEDNOSTKACH SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO (*Anna Cierniak-Emerych, Szymon Dziuba*)

5.1. Wstęp	71
5.2. Partycypacja pracownicza – istota oraz przejawy	72
5.3. System zgłaszania pomysłów przez pracowników, jako przykład urzeczywistnienia partycypacji bezpośredniej w jednostkach samorządu terytorialnego	75
5.4. Podsumowanie	78

ROZDZIAŁ 6. MOŻLIWOŚCI I PRZEJAWY PARTYCYPACJI SPOŁECZNEJ W ROZWOJU LOKALNYM (*Piotr Paczowski*)

6.1. Wstęp	81
6.2. Uwarunkowania funkcjonowania samorządu terytorialnego	82
6.3. Samorząd terytorialny jako przejaw organizowania się społeczeństwa	84
6.4. Cele partycypacji obywatelskiej	87
6.5. Podsumowanie	91

ROZDZIAŁ 7. ROLA ZAUFANIA W ZARZĄDZANIU URZĘDEM GMINY (*Rafał Tyszkiewicz*)

7.1. Pojęcie i istota zaufania	93
7.2. Rodzaje zaufania	95

7.3. Zarządzanie przez zaufanie	97
7.4. Zaufanie jako cecha stosunku pracy	98
7.5. Podsumowanie	102

**ROZDZIAŁ 8. ROLA TURYSTYKI W SYSTEMIE ZARZĄDZANIA
GMINĄ NA PRZYKŁADZIE GMINY WALIM**

(Beata Rosicka) 105

8.1. Wstęp	105
8.2. Istota turystyki	106
8.3. Kompetencje samorządu gminnego w zakresie turystyki	108
8.4. Początki turystyki w gminie Walim	109
8.5. Polityka turystyczna gminy Walim	112
8.6. Podsumowanie	116

**ROZDZIAŁ 9. ROLA SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO W PROMOWANIU
ROZWOJU SPORTU** *(Krystyna Kołodko)*

119

9.1. Sport jako zjawisko społeczne	119
9.2. Wspieranie rozwoju sportu przez jednostki samorządu terytorialnego	125
9.3. Aktualny stan programów unijnych z zakresu sportu	127
9.4. Podsumowanie	128

**ROZDZIAŁ 10. ELABORACJA MODELOWANIA PROCESU
POZYSKIWANIA ŚRODKÓW UNIJNYCH**

(Agnieszka Bitkowska, Elżbieta Weiss) 133

10.1. Wstęp	133
10.2. Istota pojęcie modelowania	134
10.3. Identyfikacja procesu pozyskiwania środków unijnych	138
10.4. Model procesu pozyskiwania środków unijnych	140
10.5. Podsumowanie	144

ROZDZIAŁ 11. PROGRAMOWANIE DZIAŁAŃ ŚRODKÓW UNIJNYCH

(Marcel Lizak) 147

11.1. Wstęp	147
11.2. Zasady programowania środków unijnych	148
11.3. Dokumenty programowania środków unijnych	151
11.4. Korzyści dla samorządów terytorialnych ze środków unijnych	154
11.5. Partnerstwo Publiczno-Prywatne (PPP)	155
11.6. Podsumowanie	156

ROZDZIAŁ 12. METODYCZNE PODSTAWY ZARZĄDZANIA PROJEKTEM UNIJNYM (<i>Sławomir Kowalski</i>).....	159
12.1. Wstęp	159
12.2. Systematyka metod zarządzania projektami	160
12.3. Reguły metodyczne w zarządzaniu projektami	162
12.4. Zarządzanie projektami metodą łańcucha krytycznego	164
12.5. Podsumowanie	165
ROZDZIAŁ 13. ROLA I ZNACZENIE PROJEKTU UNIJNEGO W ROZWOJU GMINY (<i>Włodzimierz Jurkiewicz</i>)	169
13.1. Wstęp	169
13.2. Pojęcie i istota projektu unijnego	170
13.3. Zarządzanie projektem unijnym	172
13.4. Zarządzanie ryzykiem w projektach	173
13.5. Podsumowanie	176
ROZDZIAŁ 14. ORGANIZACJA ZESPOŁU PROJEKTOWEGO (<i>Rafał Tyszkiewicz</i>)	177
14.1. Wstęp	177
14.2. Praca zespołowa jako forma współpracy	178
14.3. Role i obowiązki członków zespołu projektowego	182
14.4. Podsumowanie	184
ROZDZIAŁ 15. UWARUNKOWANIA PRAWNE AUDYTU ŚRODKÓW UNIJNYCH (<i>Krzysztof Kościółek</i>)	185
15.1. Wstęp	185
15.2. Audyt wydatków w funduszach strukturalnych	186
15.3. Uwarunkowania prawne przeprowadzania audytu funduszy unijnych	187
15.4. Podmioty uczestniczące w audycie funduszy unijnych	191
15.5. Podsumowanie	193